



AMBITIEDOCUMENT NGP

INLEIDING

De Nederlandse Defensie- en Veiligheidsindustrie (NL-DVI) ontwikkelt en produceert technologieën, technieken en systemen die onder meer zijn bestemd voor grondgebonden militaire en civiele inzet. De betreffende bedrijven richten zich op operationele en bedrijfsondersteunende behoeften – materieel, personeel en diensten - van de Koninklijke Landmacht, het Korps mariniers, de grondgebonden elementen van de Koninklijke Luchtmacht, de Koninklijke Marechaussee, het Defensie Ondersteuningscommando, de Politie en de Brandweer. Naast de bovengenoemde behoeftebestellers/gebruikers is de Defensie Materieel Organisatie (DMO) een belangrijke speler bij Defensie. Bij de Politie is dat het Politie Diensten Centrum (PDC) en bij de Brandweer is dat het Instituut Fysieke Veiligheid (IFV). De inkoop (en afstoting) van materieel loopt immers grotendeels via deze organisaties. Deze organisaties worden hierna ook aangeduid als 'de Diensten'.

De NIDV streeft naar een situatie waarin overheid, kennisinstellingen (waaronder TNO, technische universiteiten i.h.b. Delft en Eindhoven) en bedrijven (inclusief *High Tech* Campussen zoals in Eindhoven en Twente) in een dynamisch proces en uitnodigende setting operationele eisen en behoeften *matchen* met innovatieve ontwikkelingen, producten en diensten. Dit doet zij door deelnemers te betrekken die zijn vertrouwd met capaciteiten die voor grondoptreden essentieel zijn, zoals sensoren, informatiegestuurd optreden, commandovoering, bescherming, vuurkracht (*sensor to shooter*), CBRN, mobiliteit en logistiek. Het samen met partners verder initiëren van *hightech* ontwikkelingen zoals *robotica* en *artificial intelligence*, energie, duurzaamheid en nieuwe materialen is voor de grondgebonden omgeving van levensbelang. Instandhouding van grondgebonden middelen wordt steeds meer in samenwerking met partners uitgevoerd. Daardoor kunnen nieuwe en bij voorkeur langer durende samenwerkingsverbanden tot stand komen. Het NIDV Grondgebonden Platform (NGP) is het instrument voor deze doelstelling.

NIDV Grondgebonden Platform

De NIDV kent vijf platformen, waarvan twee van belang voor civiele en militaire operaties op de grond. Het gaat om het NGP en het NIDV Informatie Voorzienings Platform (NIVP). Het NGP is binnen de NIDV het platform voor deelnemers aan de grondgebonden Gouden Driehoek. Het NIVP heeft een meer defensiebrede oriëntatie. De grote rol van C4I - en cyber, digitalisering en automatisering van commandovoerings- en communicatiesystemen in het bijzonder - maakt dat ook dit platform van groot belang is voor de partijen in de grondgebonden Gouden Driehoek. Dit ambitiedocument richt zich weliswaar op het NGP, maar waar relevant wordt de brug geslagen naar het NIVP. In de dagelijkse praktijk zullen beide platformen bij raakvlakken nauw optrekken.

Voorop in het NGP staan de operationele behoeften van Defensie en de andere Diensten en de antwoorden daarop van kennisinstellingen en bedrijven. Het kan daarbij gaan om behoeften en capaciteiten op de lange termijn, maar ook om de invulling van behoeften op de korte termijn. De behoeften - die zoals gezegd materieel, personeel en diensten aangaan - kunnen strategisch, operationeel, institutioneel en praktisch van aard zijn. Van belang is dat de agenda inspeelt op de kansen en bedreigingen die partijen onderkennen en waarbij samenwerking meerwaarde oplevert. Voor het NGP zijn daarbij verschillende rollen te onderscheiden. Soms is het NGP verkenner, op andere momenten treedt het NGP op als initiator, makelaar, bemiddelaar, organisator of evaluator. Het NGP hanteert vooral geen strak keurslijf. Het NGP wil partijen in de grondgebonden Gouden Driehoek faciliteren, zodat operationele behoeften van Nederlandse operators met Nederlandse middelen worden ingevuld, ten minste voor een relevant deel. Het NGP heeft daarbij de ambitie om open te staan voor samenwerking met niet NIDV-leden of bredere/nieuwe ontwikkelingen binnen een industrie of bedrijfstak. Er wordt reeds samen opgetrokken met FME, MKB-Nederland en TLN (Transport & Logistiek Nederland).

Voor de agenda van het NGP zijn vooralsnog Defensie en daarbinnen CLAS en DMO bepalend. Tegelijkertijd zullen ontwikkelingen binnen andere defensieonderdelen, bij de Politie en de Brandweer die daarop

aansluiten zoveel als mogelijk worden meegenomen¹. Daar waar opportuun zal er voor unieke belangen voor andere overheidspartijen separaat aandacht zijn.

Het grondgebonden domein is groot en veelzijdig. Dit vereist van het NGP de lenigheid om op hetzelfde moment verschillende van de hierboven genoemde rollen te vervullen. Een dergelijke veelzijdigheid en flexibiliteit stelt eisen aan het organisatievermogen, maar vergt ook een actueel inzicht in de ontwikkelingen bij de deelnemers. *Digital support*, hoogwaardige *databases* en slimme ondersteuning kunnen hieraan belangrijke bijdragen leveren. Initieel is een stevig secretariaat benodigd.

Maar een succesvol NGP is vooral afhankelijk van het initiatief, de inzet en de actieve opstelling - en openheid - van partijen uit alle delen van de Gouden Driehoek in het grondgebonden domein. Met dit ambitiedocument, dat in lijn met de NIDV-strategie 2025 van maart 2020 is opgesteld, hoopt de NIDV daarvoor een inspirerende startlijn neer te zetten. *Een afkortingenlijst is opgenomen in bijlage 7.*

OMGEVING

Sinds het verschijnen van de **Defensienota 2018 “Investeren in onze mensen, slagkracht en zichtbaarheid”** is er na jaren van krimp nieuw perspectief voor de krijgsmacht. Defensie heeft structureel meer geld te besteden, vooral om de achterstanden in exploitatie en investeringen in te lopen. De groei van het investeringsbudget heeft o.m. geresulteerd in een dertigtal Defensie Materieel Projecten (DMP) die Defensie, i.h.b. DMO de komende jaren voor de Koninklijke Landmacht gaat realiseren. Defensie streeft daarbij naar het opzetten van een langdurige structurele samenwerking met bondgenoten, strategische partners, andere overheidsorganisaties, maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven. Dit streven komt mede voort uit de wens een **adaptieve krijgsmacht** te zijn, die structureel samenwerkt, o.a. met de Nederlandse industrie en kennisinstellingen. De grote rol van bedrijven bij de instandhouding van voertuigen uit het project Defensie Brede Vervanging Operationele Wielvoertuigen (DVOW) is een goed voorbeeld van adaptiviteit. De **Defensie Industrie Strategie** die in 2018 door het kabinet Rutte III is vastgesteld (DIS2018), beschrijft daarbovenop de basis van kennisinstellingen en bedrijven die is benodigd om Nederland een zekere mate van autonomie in de inkoop en instandhouding van militaire capaciteiten te laten behouden. Een basis die er voor zorgt dat de kennis, technologie en capaciteiten in huis zijn om onze militairen in staat te stellen hun werk veilig, efficiënt en effectief te laten doen en om een rol van betekenis te kunnen spelen in de samenwerking met andere landen, al dan niet als toeleverancier van grote buitenlandse bedrijven.

In het licht van de Europese aandacht voor betere militaire capaciteiten en een sterkere defensie-industrie (Europese Defensie Technologische en Industriële Basis (EDTIB)), is de DIS2018 een stevige steun in de rug voor de NL-DVI. De DIS geeft sturing aan een toekomstbestendige DVI die een rol van betekenis kan spelen in het **Europese Defensie Fonds (EDF)** dat de komende jaren over aanzienlijke budgetten voor onderzoek en *prototyping* kan beschikken. Tot slot is het goed om stil te staan bij het thema Veiligheid in het **Missiegedreven Topsectoren- en Innovatiebeleid**. Binnen dit thema worden verschillende meerjarige missiegedreven innovatieprogramma's (MMIPs) gedefinieerd waaronder 5) 'genetwerkt optreden op land en vanuit de lucht'², 6) 'samen sneller innoveren voor een adaptieve krijgsmacht'³ en 8) 'de veiligheidsprofessional'⁴ Deze MMIPs zijn van groot belang voor de partijen in de grondgebonden Gouden Driehoek.

In bijlage [1] treft u een volledig overzicht van alle Grondgebonden DMP-projecten.

Het landoptreden is nationaal en internationaal onderwerp van uitgebreide verkenningen en studies. Met twee recente Nederlandse studies is het toekomstig optreden van Nederlandse landeenheden nader in kaart

¹ Naast Defensie wordt ook met de Politie op strategisch niveau samengewerkt. In 2020 heeft het NGP de ambitie om een beter beeld te verkrijgen van bewegingen op materieelgebied en relevante informatie op te halen voor de grondgebonden industrie. Met de Brandweer worden gelijksoortige stappen gezet.

² Zie <https://www.hollandhightech.nl/sites/www.hollandhightech.nl/files/inline-files/KIA%20Veiligheid%20-%202020191016%20definitief.pdf>, pagina 8 en 9: Missie 5: **Informatiegestuurd en genetwerkt optreden**: 5.1: Innovatie in ontwerp en aansturing van netwerken; 5.2: Informatie als wapen; 5.3: Aansturing van genetwerkte logistieke operaties' 5.4: Counter DRAM (Drone, Rocket, Artillery & Mortar); 5.5: Smart service logistics.

³ Missie 6: **Innovaties voor een adaptieve krijgsmacht**: 6.1: Toepassing van robots/autonome systemen/drones (RAS/RPAS); 6.2: 3D-printen voor onderdelen, lokale bouw en materiaalontwikkeling; 6.3: Energiesystemen & circulariteit.

⁴ Missie 8: **Gekwalificeerde en gekwantificeerde veiligheidsprofessionals**: 8.1: Qualified-self, Digitaal wapenen middels nieuwe (leer)methodes; 8.2: Quantified-self, Meetbare prestatie en vitaliteit van veiligheidsprofessionals; 8.3: Digitaal uitgerust - Waarneming en communicatie; 8.4: Reframing veiligheid.

gebracht. In de studie uit 2018 van het HCSS (*The Hague Centre voor Strategic Studies*) "**Playing to Your Strengths**" en in de toekomstvisie CLAS "**Veiligheid is vooruitzien**" zijn verschillende technologische, personele en operationele ontwikkelingen in de komende 20 jaren geanalyseerd en gerelateerd aan mogelijke gevolgen (bedreigingen en kansen) voor CLAS. Een van de belangrijke ontwikkelingen waarop het HCSS specifiek de aandacht vestigt is *Robotics and Autonomous Systems* (RAS). Daarin worden drie deelgebieden onderscheiden: *Small sensor systems, Autonomous electronic warfare systems en Semi-Autonomous land-based and/or airborne logistical systems*.

De toekomstvisie CLAS beschrijft vier ontwikkellijnen voor het vermogen van de Nederlandse landmacht:

- Vergroten van het adaptief vermogen van de Landmacht;
- Intensiveren van de samenwerking met nationale en internationale partners;
- Versterken van de verbinding tussen mens en technologie;
- Investeren in het gevecht over lange afstanden en optreden in stedelijk gebied.

Voor de inventarisatie van omgevingsontwikkelingen zijn echter niet alleen beleidsdocumenten van belang, maar ook een aantal recente ontwikkelingen in de praktijk. In het bijzonder de groei van het aantal organisatie-elementen dat zich binnen Defensie en de Politie specifiek richt op innovatie, de uitbreiding van de drie traditionele militaire operatiedomeinen (land, lucht en zee) met cyber en space en de groeiende bijdrage binnen het grondgebonden domein van *special operations*.

INNOVATIE

In het vorige decennium heeft innovatie bij Defensie vaste voet aan de grond gekregen. Er is meer budget. Ook de Koninklijke Landmacht kijkt naar de toekomst en wil voorop lopen met technologische ontwikkelingen. Om dit te bereiken heeft het CLAS een achttal innovatiethema's ontwikkeld waarmee zij die stap voorwaarts wil maken. Het NGP heeft de ambitie om het CLAS hierin te ondersteunen. Door een duidelijke informatievoorziening en mogelijkheden te onderzoeken van consultatiebijeenkomsten tussen NGP-deelnemers en medewerkers van het CLAS, heeft de industrie de gelegenheid om haar kennis en kunde te verbinden aan deze acht innovatiethema's. Uiteindelijk moet dit bijdragen aan het leveren van concrete concepten/producten voor CLAS. Het gaat om de volgende innovatiethema's:

- 1) *Command & Control*
- 2) Versterken en verbeteren van opleiding en training, bijvoorbeeld door simulatie.
- 3) Versterken slagkracht: *versterken* vuurkracht land
- 4) Slimme en robuuste logistiek
- 5) *Drones en Robots Autonomous Systems (RAS)*
- 6) Mens en *mindset*
- 7) Informatie als wapen (*Big data en AI*)
- 8) *Counter rocket artillery mortars (C-RAM) en counter UAS (C-UAS)*

Bij alle defensieonderdelen zijn voor innovatie specifieke organisatie-elementen opgericht. Het gaat om organisaties/bureaus aan de voorkant van ontwikkelingen en daarmee van belang voor het NGP. Het zijn kweekvijvers voor nieuwe concepten, technieken en behoeftstellingen. Ter illustratie worden de innovatiebureaus van de commandant der Strijdkrachten respectievelijk commandant Landstrijdkrachten hieronder nader toegelicht.

In bijlage [5] treft u een overzicht van alle innovatieafdelingen binnen de Nederlandse Krijgsmacht

CDS (COMMANDANT DER STRIJDKRACHTEN): FRONT EN FRONTDOOR

Future Relevant Operations with Next Generation Technology & Thinking (FRONT) scout innovatieve technologieën op de commerciële markt op relevantie voor de Nederlandse krijgsmacht. Die marktpartijen zijn voornamelijk *startups*. FRONT is een initiatief van het ministerie van Defensie, rapporteert rechtstreeks aan de commandant der Strijdkrachten en is opgericht in 2018. Het strekt zich overigens niet alleen uit over innovatieve materieelgerelateerde producten en diensten. Defensie zoekt voortdurend naar innovatieve ideeën om de slagkracht en het voortzettingsvermogen van de krijgsmacht te versterken. FRONTdoor is daarvoor de digitale 'toegangspoort'. Met incubators worden samenwerkingsverbanden aangegaan om innovatieve ideeën en bedrijven te kunnen laten groeien tot een bedrijfsvorm met overlevingskans. Wanneer



interessant voor Defensie, wordt een innovatief idee of bedrijf verbonden aan een onderdeel binnen Defensie. Het NGP draagt industriële partners aan om zo de samenwerking, binnen de keten van bedrijven, te versterken en daarmee de toegevoegde waarde voor Defensie te vergroten.

CLAS (COMMANDO LANDSTRIJDKRACHTEN): CD&E

Belangrijk bij de Koninklijke Landmacht is de innovatieafdeling *Concept Development & Experimentation* (CD&E). De focus van CD&E is specifiek gericht op zogenaamde '*capabilitygaps*' en met bestaande oplossingen tracht te komen tot werkbare concepten om deze vervolgens snel en kortcyclisch te implementeren. CD&E heeft de afgelopen jaren het *Fieldlab Smart base*-initiatief ontwikkeld waarbij het NGP heeft bijgedragen door deelnemers hierbij te betrekken. De afdeling CD&E onderzoekt momenteel de mogelijkheden van *Unmanned systems & Smart Robotics*. Het NGP heeft de ambitie om in samenwerking met CD&E een informatiebijeenkomst te organiseren om de NGP-deelnemers te betrekken bij deze ontwikkelingstrajecten. Op korte termijn wordt er mogelijk een behoeftestelling bekend gemaakt, waarbij de industrie wordt gevraagd om gezamenlijk met Defensie op een 30 kleinere voertuigen bijvoorbeeld sensors, bepantsering, communicatie, ICT etc. te gaan testen.

DOMEINEN VAN MILITAIR OPTREDEN

Land, lucht en zee zijn al lang niet meer de enige operatiedomeinen voor militair optreden. Al in de Koude Oorlog was *space* een domein om in operationele analyses te verdisconteren. Met de groeiende computerisering en digitalisering van militaire capaciteiten is cyber - vanaf het begin van deze eeuw - daar bijgekomen. Beide domeinen laten momenteel een grote groei zien. Het gaat om ontwikkelingen die ook het landoptreden beïnvloeden. Zo is de ruimte van toenemend belang voor waarneming en communicatie bij landoptreden; de NIDV heeft een mogelijk rol van de industrie en kennisinstellingen bij het oplopen van een defensieruimtestrategie in gang gezet. De grote kansen die Cyber biedt, bijvoorbeeld op het vlak van informatievergaring en -verwerking, gaat gelijk op met de bedreigingen van vijandige infiltraties op de netwerken die daarvoor zijn benodigd. *Space* en Cyber vergen ook bij grondoptreden en de voorbereiding erop veel aandacht en middelen, zowel van landstrijdkrachten als civiele veiligheidsorganisaties. Daarnaast vinden er verschuivingen plaats binnen de traditionele domeinen. Zo is de rol van *Rotary Aircraft* binnen het luchtwapen – o.a. ter ondersteuning van het landoptreden - groter geworden. Een ontwikkeling waarvan het einde nog niet in zicht is. Binnen het landoptreden is er ook sprake van interne ontwikkelingen. Zo zijn omvang en de inzet van speciale eenheden aanzienlijk gegroeid, met als voorlopig hoogtepunt (in Nederland) de oprichting van een separaat commando en aanzienlijke middelen voor gerichte investeringen.

In 2019 is het **NLD SOCOM** (het Nederlands *Special Operations Command*) opgericht. NLD SOCOM is een operationele staf die alle Nederlandse SOF-operaties plant, aanstuurt, uitvoert en evalueert. De nieuwe eenheid versterkt daarmee het Korps Commandotroepen van de landmacht en de Maritime *Special Operations Forces* (MARSOF) van de marine. Het is de bedoeling dat het NLD SOCOM uiterlijk in 2020 volledig operationeel is binnen een internationale context; tot die tijd wordt hard gewerkt aan een visie om samenwerking met de industrie te realiseren. SOCOM is verantwoordelijk voor de inzetgereedheid van de Nederlandse *special forces* en mede door samenwerking met het NGP wordt toegewerkt naar een duidelijke behoeftestelling bij vier operationele omgevingen: *Hybride warfare*, *Strategie competention*, *Remote warfare* en *Crisis response*.

ORGANISATIE, WERKWIJZE EN ACTIVITEITEN NGP

ORGANISATIE

Bij het NGP zijn ca. 35 NIDV-deelnemers aangesloten. Het platform kenmerkt zich door enkele grote bedrijven met een jarenlange ervaring in grote Defensieprojecten (zoals Thales *landsystems*, Rheinmetall *Defence Netherlands*, Van Halteren *Defence* en VDL *Defence Technologies* etc.) en een grote vertegenwoordiging van innovatieve MKB's met vaak unieke, hoogtechnologische producten. Het NGP wordt aangestuurd door een bestuur gekozen uit de platformleden en ondersteund door een secretariaat. Uitgangspunt is een bestuur dat representatief is voor de en een diverse achtergrond heeft. Gezamenlijk

wordt overlegd en bepaald welke koers er wordt gekozen m.b.t. activiteiten van het NGP.

*In bijlage [2] treft u een overzicht van de bestuursleden van het NGP.
In bijlage [3] treft u een overzicht van alle NGP-leden.*

WERKWIJZE

Het NGP is gericht op het tot stand brengen van samenwerking tussen de grondgebonden industrie met Defensie (i.h.b. Landmacht en DMO), Politie en Brandweer. Deze samenwerking moet ertoe leiden dat de industrie nauwer is verbonden bij de behoeftestelling en ontwikkeling van nieuwe producten en diensten en daardoor voor Defensie e.a. een nog grotere bijdrage kan leveren bij de vervulling van toekomstige behoeften. Tevens draagt het NGP hierdoor bij aan het behoud van 1) kennis en kunde en 2) de verdere groei van de Nederlandse economie, doordat kennis wordt op- en uitgebouwd en werkgelegenheid wordt geboden.

Het NGP heeft de ambitie om daarnaast mede richting te kunnen gaan geven welke DMP-projecten de Landmacht *überhaupt* moet gaan ontwikkelen. Hierbij is het wel van belang dat Defensie de industrie hiervoor ook de ruimte en middelen kan bieden.

Primair is het NGP nationaal georiënteerd, maar er wordt ook gestreefd om internationaal een groter aandeel te verkrijgen in programma's en ontwikkelingen. Het NGP zal standaard EZK/CMP, andere relevante overheidsinstanties, (werkgevers)organisaties als VNO/NCW-MKB Nederland en FME, en specifieke brancheorganisaties als TLN (Transport & Logistiek Nederland) betrekken met inzet n tot samenwerking.

Om dit te realiseren ondersteunt het NGP de Nederlandse industrie bij het verkrijgen van opdrachten van Defensie, Politie en brandweer. Om dat doel te bereiken is het noodzakelijk dat partijen al in de innovatiefase, (de zgn. FASE 0) met Defensie, conceptueel met elkaar in overleg gaan en zo bijdragen aan de verwezenlijking van de Landmacht van de toekomst. Door Precommerciële Consultaties (PCC) kan worden meegedacht over toekomstige uitdagingen en technische, materiele, personele en organisatorische oplossingen daarvoor. Voordeel voor de behoeftestellers is dat zij hierbij een goede indruk kunnen krijgen van de technische, soms dus nog conceptuele oplossingen, die realiseerbaar zijn voor de operationele uitdagingen waarmee zij worden geconfronteerd.

Het NPG voorziet binnen de huidige samenwerkingsstructuur met Defensie drie fases:

FASE-0: Innovatiefase

In deze fase wordt de mogelijkheid voor bedrijven gecreëerd om innovatie op basis van technologie en kennisdomeinen verder te brengen en via deze weg daadwerkelijk bruikbare toepassingen te ontwikkelen voor de Landmacht. Voor de Landmacht, i.s.m. DMO, biedt dit de mogelijkheid om op een aantal gebieden de rol van *Smart Developer* en *Smart Specifier* te kunnen gaan verkrijgen.

FASE-1: Precommerciële Consultaties (PCC)

Het NGP faciliteert in fase-1 de informatie-uitwisseling tussen overheid, kennisinstellingen en bedrijven. Deze PCC draagt tevens bij aan de realisatie van de doelstellingen van de DIS2018, waarbij de kans wordt vergroot dat de uiteindelijke behoeftevervulling, al dan niet in een competitieomgeving, kan worden gegund aan de NL-DVI. Het doel van deze PCC is het bevorderen van de samenwerking binnen het 'gouden ecosysteem', door met elkaar vroegtijdig concepten te verkennen zodat synergie wordt gerealiseerd. *Technology partnership* is hier de rode draad, aangezien een hoog innovatief vermogen wordt gevraagd, met een ambitie van politieke en industriële bestendigheid.

FASE-2: Behoeftestelling

Fase-2 gaat van start zodra er een behoeftestelling is geformuleerd. De NIDV helpt daarin de industrie zoals vanouds om zaken te doen met de overheid, door te informeren, te bemiddelen, matchmaking te organiseren etc. Daarbij wordt gestreefd de inkoopstrategie voor een project in een zo vroeg mogelijk stadium te doen vaststellen. De industrie kan op basis van de kennis die zij heeft vergaard in de fases- 0 en 1 binnen het NGP bespreken in hoeverre er onderling kan worden samengewerkt om te zijner tijd een contract van de overheid te krijgen. Dit vanzelfsprekend binnen de ruimte die de mededingings- en aanbestedingsregels bieden. Mocht een contract, dat aan industriële participatie onderhevig is, worden gegund aan een buitenlands bedrijf, dan faciliteert de NIDV middels *matchmaking* om Nederlandse bedrijven zo vroeg mogelijk te laten aansluiten, in

het bijzonder om invulling van IP-verplichtingen mogelijk te maken.

Via het NGP kunnen de Diensten een strategisch partnerschap met de industrie vormgeven. Zo worden de mogelijkheden vergroot om de Diensten voor grondgebonden behoeften de beschikking te geven over het beste materieel en wordt bijgedragen aan het realiseren van een adaptieve krijgsmacht. Met Defensie wordt de discussie gestart om de huidige samenwerkingsstructuur te moderniseren door bijvoorbeeld al in een conceptueel stadium een strategisch partnerschap aan te gaan.

ACTIVITEITEN NGP NATIONAAL

De jaaragenda van het NGP wordt door haar bestuur in overleg met de platformleden vastgesteld. In de jaaragenda voor 2020 is ruimte ingebouwd voor de volgende onderwerpen:

1. Samenwerken aan innovatie

Met de **innovatieafdelingen** van de Defensieonderdelen tenminste drie trajecten opstarten vergelijkbaar met het *Unmanned Systems & Small Robotics*-initiatief van CLAS/CDE.

2. Samenwerken met CLAS en DMO

Met CLAS en DMO tenminste drie **DMP-projecten** kiezen voor intensieve Precommerciële Consultaties (PCC). Met deze consultaties worden twee doelen beoogd: 1) het vergroten van de inzet van NGP-deelnemers in deze projecten, 2) het identificeren van procesknelpunten ten einde het instrument Précommerciële Consultaties structureel te verbeteren. Door uit de grote DMP-agenda zodanig te kiezen dat verschillende combinaties van operationele capaciteiten, bedrijven en onderzoekinstellingen aan bod komen, kan een waaier aan partijen binnen de grondgebonden Gouden Driehoek ervaring opdoen en profiteren.

In bijlage [1] treft u een volledig overzicht van alle Grondgebonden DMP-projecten.

3. Samenwerking met Matlogco

Verdiepen en optimaliseren van de samenwerking met het **Materieellogistiek Commando Land (Matlogco)** van het CLAS gericht op het vergroten van de respons op de projectnotificaties die de NIDV wekelijks haar deelnemers toezendt. Met deze notificaties worden deelnemers geïnformeerd over aankomende aanschaffingen tot € 5 miljoen.

4. Samenwerking met CLAS

a) Met kracht en een strak tijdschema de realisatie van een **Technology Centre Land (TCL)** voor het MatLogCo nader uitwerken en de eerste concrete stappen zetten. De uitdagingen in de oprichting van dit TCL rechtvaardigt een eigen project(leiding) met projectdeelname vanuit meerdere ministeries, organisaties en bedrijven. In nauw overleg met CLAS zal het NGP daartoe in de eerste helft van 2020 initiatieven ontplooiën⁵, waarbij er aansluiting dient te worden gevonden bij een door CLAS opgestelde viertal ontwikkellijnen, te weten:

- 1) Betere interactie met de OEM, waarin de industrie een deel van het onderhoud zal gaan uitvoeren en uiteindelijk moet worden uitgebouwd naar een strategische samenwerking.
- 2) Het in contact komen met diensten van bedrijven waarmee Defensie verder kan worden ontzorgd.
- 3) Via CD&E snel cyclisch verwerven en beproeven. Middels een innovatiecel binnen het TCL werkt Defensie samen met bedrijven en start-ups aan het vinden van oplossingen voor problemen, of het verkrijgen van nieuwe functionaliteiten.
- 4) Het ontwikkelen van grensverleggende of *disruptive technologies*, of combinaties van technologische ontwikkelingen die hiertoe leiden.

NGP-enquête m.b.t. samenwerking bedrijfsleven en CLAS op het TCL; Uit een eind 2019 bij de NGP-

⁵ Zowel het *Technology Centre Land* als het *Logistiek Centrum Soesterberg* bieden de Nederlandse industrie een unieke kans om een langdurig partnerschap aan te gaan met Defensie, zoals dat bijvoorbeeld ook is vormgegeven rondom het Logistiek Centrum Woensdrecht (LCW) van de Koninklijke Luchtmacht

leden gehouden enquête is de belangstelling van de industrie in deelname bij het TCL getoetst en bevestigd.

b) Het NGP zal aan initiatieven bijdragen m.b.t. het **Logistiek Centrum Soesterberg (LCS)**. Defensie beschikt nu over meerdere magazijnen door het land en wil al die activiteiten centreren in Soest. Het nieuwe LCS moet een modern *warehouse* worden, waarin wordt samengewerkt met private partijen. De samenwerking wordt gezocht op het gebied van het ontwerp, de bouw, het onderhoud en de exploitatie van het nieuwe warehouse.

c) CLAS ondersteunen bij het aantrekken van reservisten; de achterban van het NGP is bij uitstek geschikt als reservoir voor reservisten voor CLAS.

5. Samenwerking met DGB, CDS, DMO en CLAS

Gewerkt wordt aan Nederlandse inzet voor het Europees Defensie Fonds. Voor zover het grondgebonden projecten betreft zal daarvoor het NGP worden ingezet. Met betrekking tot de Europese Defensiesamenwerking (EDS) is de Interdepartementale Coördinatie Groep (ICG) EDS opgericht, waarin 5 ministeries, de bijzonder vertegenwoordiger EDS en directeur NIDV deelnemen. Daarbij worden de NGP-leden gestimuleerd aan het EDF deel te nemen door bijvoorbeeld het organiseren van Europadagen, het verzenden van Europese nieuwsbrieven en *matchmaking* sessies. Waar relevant wordt de koppeling met Permanente Gestructureerde Samenwerking (PESCO) gelegd. Op termijn zullen de NIDV-platforms incl. het NGP daarbij waarschijnlijk ook hun eigen rol gaan spelen.

6. Samenwerking met DGB, DMO en CLAS alsmede met J&V, de Politie en Brandweer

Het thema Veiligheid in het **Missiegedreven Topsectoren- en Innovatiebeleid** biedt voor de Gouden Driehoek in het grondgebonden domein kansen. Als *industry & science partner* van *Holland Hightech* kan de NIDV, i.h.b. het NGP, bijdragen om kansrijke projecten te doen aanmelden voor dit thema Veiligheid.

7. Samenwerking met de Koninklijke Marechaussee (KMAR)

De KMAR heeft voor innovatie een team onder de naam 'MOTOR'. Zij doet onderzoek naar de toekomst van KMAR en waar mogelijk neemt het NGP deze ontwikkelingen mee in lijn met het ambitiedocument NGP. Voor het overige volgen zij inkoop/projecten via DMO.

8. Samenwerking met DOSCO

Opvolging geven aan de samenwerking met het Defensie Ondersteuningscommando (DOSCO) die vorig jaar met een *Letter of Intent* is bekrachtigd. Er wordt met DOSCO samengewerkt op basis van 4 thema's: *beveiliging, transport, vervoer en geneeskunde*. Doel is in 2020 een industriedag met DOSCO te organiseren.

9. Samenwerking met de Politie

Opvolging geven aan de ambitie om in 2020 met de Politie de marktconsultatie te ontwikkelen tot een standaardonderdeel van de uitrol van Politie-aanbestedingskalender. Hiermee wil de Politie de mogelijkheid creëren om bij verschillende thema's (producten) van gedachten te wisselen met de NGP-leden over innovatieve oplossingen die de markt hierbij voor hen heeft te bieden. Een goed voorbeeld hiervan is de Politievoertuigendag waar een vijftiental NGP-deelnemers in gesprek zijn gegaan met inkopers van de Politie.

10. Samenwerking met de Brandweer

Vervolgen van de ontwikkeling van een strategische relatie met de Brandweer, waarbij de inkoop van producten centraal zal worden georganiseerd. Wanneer concreet, zal het NGP hierbij een ondersteunende rol vervullen bij het verbinden van industrie in het inkoopproces van de Brandweer. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de inkoop van Brandweervoertuigen.

11. Samenwerking met het ministerie van EZK

Binnen het ministerie van Economische Zaken & Klimaat houdt het **Commissariaat Militaire Productie (CMP)** zich o.m. bezig met het invullen van industriële participatie (IP) door buitenlandse *Original Equipment Manufacturers (OEM)*. Bestelt het ministerie van Defensie militaire producten of

diensten in het buitenland, dan kan de Nederlandse overheid in bepaalde gevallen vragen om tegenorders (IP). Het buitenlandse bedrijf wordt dan verplicht om orders te plaatsen bij Nederlandse bedrijven of kennisinstellingen. De NIDV en daarin ook het NGP bij grondgebonden projecten, werken hierbij nauw samen met het CMP in diverse activiteiten;

A. International Matchmaking day

In samenwerking met het CMP organiseert de NIDV jaarlijks de International Matchmaking day, waarbij een aantal buitenlandse OEMs over onder meer de invulling van hun IP-verplichting in gesprek gaan met de NL-DVI..

B. Grondgebonden (specifieke) informatiebijeenkomsten

Voor DMP-projecten binnen het grondgebonden domein worden separate bijeenkomsten georganiseerd, waarbij het NGP en CMP in samenwerking met DMO de NL-DVI met een matchmaking day helpen aan opdrachten voor een bepaald project bij de buitenlandse OEM. Een voorbeeld hiervan is een in 2019 georganiseerde informatiebijeenkomst over de MLU CV90, waarbij tevens wordt bijgedragen aan de doelstelling van CMP van het nakomen door OEMs van hun IP-verplichting.

In bijlage [4] treft u een overzicht met overige NGP-activiteiten.

ACTIVITEITEN NGP INTERNATIONAAL

De activiteiten van het NGP beperken zich niet tot de Nederlandse markt. Het platform is ook actief in internationaal verband. De volgende onderwerpen zijn in de voorlopige jaaragenda 2020 opgenomen;

1. Verdieping samenwerking met Duitsland

Met de Duitse tegenhanger van de NIDV, het *Bundesverband der Deutschen Sicherheits- und Verteidigungsindustrie* (BDSV), is de afgelopen jaren een strategische samenwerking aangegaan. Doel daarbij is om de Duitse en Nederlandse Defensie-industrie beter op elkaar te laten aansluiten bij inkooptrajecten. Gestreefd wordt in 2020 een samenwerkingsovereenkomst af te sluiten tussen BDSV en de NIDV.

2. Het project **FOXTROT/TEN**⁶ staat in 2020 centraal in de samenwerking tussen BDSV en NIDV. Niet alleen wordt gekeken naar betrokkenheid van de grotere Nederlandse partijen, maar ook naar de inzet van innovatieve SME's (*Small and Medium Enterprises*). Defensie zoekt hierbij de samenwerking met de industrie. Binnen de NIDV heeft het NIVP hierbij een leidende rol, maar wordt daarbij ondersteund door het NGP. Hier komen ICT- en grondgebonden NIDV-bedrijven samen om consortia te vormen en het aanbod van Nederlandse bedrijven te versterken.

In samenwerking met de BDSV wordt een bijdrage geleverd om dit programma tot een succes te maken. Zo is er reeds eind 2019 in Koblenz een verdiepende sessie met de projectleiding van TEN gehouden en in januari 2020 is een volgende bijeenkomst gehouden met de Duits-Nederlandse projectleiding, BDSV en NIDV.

3. Defensie Grondgebonden Luchtverdedigingscommando (DGLC)

De Duitse luchtverdedigingseenheid *Flugabwehrraketengruppe 61* staat sinds 4 april 2018 onder bevel van het DGLC. Deze Duitse eenheid bestaat uit ongeveer 400 militairen en beschikt over radargeleide kanon- en raketsystemen. De mogelijkheden voor samenwerking binnen de Gouden Driehoek worden onderzocht in de grondgebonden luchtverdediging en in het bijzonder de diverse operationele behoeften en investeringsprogramma's. Het NGP betreft hierbij waar mogelijk Nederlandse bedrijven of kennisinstellingen.

⁶ De regeringen van Duitsland en Nederland zijn in 2019 overeengekomen om het eerste gezamenlijke militaire internet ooit te creëren onder de programma-naam TEN (Tactical Edge Network). De focus van TEN ligt op de ontwikkeling van nieuwe digitale communicatiesystemen om voertuigen, vliegtuigen en radars op het slagveld met elkaar te verbinden. Hiervoor hoeven de landen niet dezelfde apparatuur in te kopen, maar ze moeten wel zo ontwikkeld zijn dat ze in verbinding met elkaar staan. Als eerste worden de grondgebonden operaties van het Duitse Leger (D-LBO) en het tactische communicatieprogramma van het Nederlandse ministerie van Defensie, genaamd Foxtrot, samengevoegd.

4. Gerichte deelname aan buitenlandse beurzen en missies

De NIDV ondersteunt jaarlijks leden van het NGP bij verschillende internationale Defensie- en Veiligheid gerelateerde beurzen, met name in Europa. Aan bijvoorbeeld de tweejaarlijkse *Eurosatory* in Parijs nemen elk sessie zo'n 15 NGP-deelnemers met een stand deel die alle hun producten presenteren aan de buitenlandse geïnteresseerden.

5. EDF / PESCO

Invulling geven aan Europese samenwerking in breder verband (EDF en PESCO) (zie hiervoor).

BIJLAGE [1]

Overzicht DMP projecten Koninklijke Landmacht 2018;

PROJECT	PROJECTBEHOEFTE	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Vervanging Fennek	1000-2500 miljoen								
Midlife Update (MLU) CV90	250-1000 miljoen	A-brief		B-brief	D-brief	Instream	→		
Midlife Update (MLU) Fennek	250-1000 miljoen	A-brief	B-brief	D-brief	Instream	→			
Vervanging Wissellaadsysteem	250-1000 miljoen		A-brief	B-brief	D-brief	Instream	→		
Vervanging Medium en Short Range Anti-Tank (MRAT/SRAT)	250-1000 miljoen				A-brief				
Vervanging Pantserhouwitzer (PhZ)	250-1000 miljoen								
Verwerving C-RAM/Class 1 UAV Detectiecapaciteit	100-250 miljoen	Instream	→						
Vervanging Onderstel Brugleggende Tanks	100-250 miljoen	Instream	→						
Verwerving Defensie Operationeel Kleding Systeem (DOKS)	100-250 miljoen	D-brief	Instream	→					
Verwerving Very Short Range Air Defence (VSHORAD)	100-250 miljoen		A-brief	B-brief	D-brief	Instream	→		
Vervanging Amarak	100-250 miljoen				A-brief	B-brief	D-brief	Instream	→
Vervanging Bushmaster	100-250 miljoen								A-brief
Midlife Update (MLU) Boxer	100-250 miljoen								A-brief
Levensduurverl. Geinstrum. oefen- en traingscapaciteit grondgeb. Eenh.	25-100 miljoen	A-brief	B/D-brief	Instream	→				
Verwerving Area Acces Denial	25-100 miljoen	A-brief	B-brief	D-brief	Instream			Instream	→
Vervanging CBRN Fuchs (Detectie, Identificatie en Monitoring)	25-100 miljoen	A-brief	B-brief	D-brief	Instream	→			
Midlife Update (MLU) Pantserhouwitzer (PzH)	25-100 miljoen	A-brief		B-brief	D-brief	Instream	→		
Vervanging Vouwbrug	25-100 miljoen		A-brief	B/D-brief	Instream	→			
Vervanging Trekker/Oplegger Combinaties (Tropco's 400 en 650 KN)	25-100 miljoen		A-brief	B-brief	D-brief	Instream	→		
Midlife Update (MLU) Bushmaster	25-100 miljoen		A-brief	B-brief	D-brief	Instream			
Defensie Brede Vervanging Wielberging	25-100 miljoen		A-brief	B-brief	D-brief	Instream	→		
Verwerving CBRN: COLPRO (Collectieve Protection) Command & Control Ins	25-100 miljoen		A-brief	B-brief	D-brief	Instream	→		
Verwerving CBRN: COLPRO Medical Installations	25-100 miljoen		A-brief	B-brief	D-brief	Instream	→		
Levensduurverlenging Zwaar bergingsvoertuig	25-100 miljoen		A-brief		B-brief	D-brief	Instream	→	
Vervanging Licht Indirect Vurend Wapensysteem	25-100 miljoen		A-brief	B-brief	D-brief	Instream	→		
Vervanging en Midlife Update (MLU) SQUIRE	25-100 miljoen						A-brief		B-brief
Midlife Update (MLU) Army Ground Based Air Defence System (AGBADS)	25-100 miljoen							A-brief	B-brief
Vervanging Special Forces Voertuigen	25-100 miljoen								A-brief
Midlife Updtae (MLU) Very Short Range Air Defence (VSHORAD)	25-100 miljoen								

BIJLAGE [2]

Overzicht bestuursleden van het NGP per 1 januari 2021;

BESTUURSLID	ORGANISATIE
▪ de heer ir. J.B.S. Alfrink	Thales Nederland BV
▪ de heer B. van der Horst	VDL Defence Technologies (<i>plv. voorzitter</i>)
▪ de heer L. Huijzen	TSS International B.V.
▪ de heer mr. R.C. Nulkes	Stichting NIDV (<i>adviseur</i>)
▪ de heer S.J. Schaafsma	Stichting NIDV (<i>secretaris</i>)
▪ de heer H. van der Scheer	Defenture BV
▪ de heer W.H. Tijsterman	Contour Advanced Systems
▪ de heer drs. I. Veerman	Van Halteren Metaal BV (<i>voorzitter</i>)

BIJLAGE [3]

Overzicht van alle NGP deelnemers;

- 1) ADSE Consulting & Engineering
- 2) Bosch Energy and Building Solutions
- 3) Caggemini
- 4) CGI Nederland B.V.
- 5) CityGis BV
- 6) COBBS Industries BV
- 7) Contour Advanced Systems
- 8) Defenture BV
- 9) Exakt Fijnmechanika
- 10) Gemco Mobile Safety BV
- 11) IBM Nederland BV
- 12) ILIAS A&D B.V.
- 13) Meilink Borculo B.V.
- 14) Nedinsco BV
- 15) Network Innovations B.V.
- 16) Neways Defence Electronics
- 17) Ordina Nederland BV
- 18) Philips Nederland
- 19) PON
- 20) RE-liON
- 21) Rheinmetall MAN Military Vehicles Nederland B.V.
- 22) Rohde & Schwarz Benelux B.V.
- 23) Saab Technologies B.V.
- 24) Serco Nederland BV
- 25) Signify Netherlands BV
- 26) Stratego projectondersteuning BV
- 27) SurCom International BV
- 28) T2-DOC bv
- 29) Teijin Aramid BV
- 30) Thales Nederland B.V.
- 31) TSS International B.V.
- 32) Van Halteren Metaal BV
- 33) VDL Defence Technologies
- 34) Vonk B.V.
- 35) Etteplan Netherlands b.v.

BIJLAGE [4]

Overzicht overige NGP-activiteiten;

- Masterclass Koninklijke Landmacht

In nauwe samenwerking met de Koninklijke Landmacht is in 2019 voor de eerste maal de NIDV Masterclass Koninklijke Landmacht georganiseerd voor bedrijven en kennisinstituten uit het defensie- en veiligheidsdomein. Hiervoor hadden 28 NIDV deelnemers zich ingeschreven.

Tijdens deze *masterclass* zijn de deelnemers uitgebreid geïnformeerd over de besturing, plannen en operatiën van Defensie, de DMO-organisatie en het Defensie-inkoopbeleid, waarna werd ingezoomd op het Commando Landstrijdkrachten. Tevens is een bezoek gebracht aan 13 Lichte Brigade in Oirschot, waar de NGP-deelnemers een afwisselend en interessant programma aangeboden hebben gekregen inclusief een *static show* van haar operationele wielvoertuigen en een demonstratie door de RAS-eenheid. Het tweede deel van de masterclass werd afgesloten met presentaties door de deelnemers voor een forum van KL-officieren.

Het CLAS en de NGP-deelnemers zijn erg tevreden over deze *Masterclass* Koninklijke Landmacht. De intentie is er om ook in 2020 een masterclass op de agenda te plaatsen.

- Purple NECTar

Tijdens Purple NECTar, georganiseerd door JIVC/KIXS, slaat Defensie de handen ineen met het bedrijfsleven en onderzoeksinstituten om een unieke combinatie van technologie, innovatie en simulatie binnen een veelvoud aan oplossingen voor de operationele commando's te presenteren en demonstreren. De industrie woont graag deze oefeningen met Defensie bij om haar kennis en inzicht te vergroten. Tijdens de bezoekersdag zijn iedere Defensie-medewerker en vertegenwoordiger uit de industrie welkom om kennis te maken met de vele technische innovaties ontwikkeld voor en door Defensie. Het NGP nodigt haar leden hierbij uit om deel te nemen aan dit event.

- Matchmaking days

Het NGP draagt bij aan de verdere versteviging van de industrieketen door met een aantal strategisch bedrijven uit het grondgebonden domein zogenaamde *matchmaking days* te organiseren. Met VDL bijvoorbeeld wordt in 2020 een *matchmaking day* georganiseerd. Deze stelt het MKB – vaak dienend als toeleverancier – in staat om met VDL te onderzoeken waar er mogelijkheden zijn tot samenwerking. Op deze manier wordt de keten van bedrijven binnen een bepaalde productgroep versterkt, dat weer bijdraagt aan een beter aanbod van producten voor de Diensten.

- Politie Voertuigendag

De Politie organiseert in samenwerking met o.a. het NGP zogenaamde marktconsultatiedagen. Hiermee wil de Politie de mogelijkheid creëren om bij verschillende thema's (producten) van gedachten te wisselen met de NGP-deelnemers over innovatieve oplossingen die de markt hierbij voor haar heeft te bieden. Een goed voorbeeld hiervan is de Politie Voertuigendag waar een vijftien NGP-deelnemers in gesprek zijn gegaan met inkopers van de Politie.

- MIND

Het innovatiecentrum MIND (*Military Innovation by Doing*) ondersteunt DMO met het versterken van haar innovatief vermogen. MIND richt zich op kort-cyclische innovatie, initieert innovatieve projecten, stelt budget beschikbaar aan kansrijke ideeën en versterkt bestaande samenwerkingsrelaties voor innovatie. Ook start het centrum waar nodig nieuwe samenwerkingsrelaties binnen en buiten de defensieorganisatie.

Hierbij is het NGP de aangewezen partner als het gaat om innovatie op in grondgebonden domein. Verschillende NGP-deelnemers hebben inmiddels de kans gekregen om *pitches* te geven aan DMO-personeel. Dit gebeurt in zogenaamde Blikopenersessies, waarbij de industrie de kans krijgt om op technisch gebied in gesprek te gaan met DMO en zodoende zich met conceptuele ontwikkelingen te positioneren.

BIJLAGE [5]

Overzicht van alle innovatieafdelingen binnen de Nederlandse Krijgsmacht;

- Bestuursstaf: FRONT
Verkent civiele en militaire kennis die mogelijk het veiligheidsdomein beïnvloeden.
- Bestuursstaf: DPLAN K&I
Voert Defensiebreed de regie over het ontwikkelen en borgen van kennis en het bevorderen van innovatie.
- Koninklijke Luchtmacht: AIR
Creëert beweging door te inspireren, mobiliseren, faciliteren en samen te doen.
- Koninklijke Landmacht: CD&E
Is een katalysator bij experimenten en samenwerking met partijen buiten Defensie.
- Defensie Materieel Organisatie: MIND
Richt zich op technologische en sociale innovatie en maakt zo de DMO wendbaar en adaptief.
- Defensie Materieel Organisatie: KIXS
Is voor informatievoorziening de natuurlijke partner voor de gehele krijgsmacht.
- Directoraat Generaal Beleid: HDBV
Maakt de besturing, organisatie en informatie van Defensie zo effectief en efficiënt mogelijk.
- Koninklijke Marine: MIC
Ondersteunt en introduceert vernieuwingen in de Koninklijke Marine.
- Koninklijke Marechaussee: MOTOR
Adopteren in een vroeg stadium van technologische ontwikkelingen en daarop anticiperen.
- Defensie Ondersteunings Commando: CS&I
Helpt DOSCO effectiever te maken in de uitvoering van haar kerntaak en biedt een veilige omgeving voor de ontwikkeling van nieuwe concepten.
- Innovative coaches
Is een intrinsiek gemotiveerd netwerk van coaches die mogelijkheden bieden om vraagstukken en ideeën om te zetten in implementeerbare oplossingen met behulp van design thinking.

BIJLAGE [6]

Lijst van afkortingen;

AI	: <i>Artificial Intelligence</i>
BDSV	: <i>Bundesverband der Deutschen Sicherheits- und Verteidigungsindustrie</i>
CLAS	: <i>Commando Landstrijdkrachten</i>
CDS	: <i>Commandant Der Strijdkrachten</i>
CD&E	: <i>Concept Development & Experimentation</i>
CMP	: <i>Commissariaat Militaire Productie</i>
CBRN	: <i>Chemisch, biologisch, radiologisch of nucleair</i>
C-RAM	: <i>Counter rocket artillery mortars</i>
C-UAS	: <i>Counter UAS</i>
C4I	: <i>Command and Control</i>
DMO	: <i>Defensie Materieel Organisatie</i>
DOSCO	: <i>Defensie Ondersteuningscommando</i>
DGB	: <i>Directeur-Generaal Beleid</i>
DIS2018	: <i>Defensie Industrie Strategie 2018</i>
DMP	: <i>Defensie Materieel Projecten</i>
DVOW	: <i>Defensiebrede Vervanging Operationele Wielvoertuigen</i>
DGLC	: <i>Defensie Grondgebonden Luchtverdedigingscommando</i>
EDF	: <i>Europese Defensie Fonds</i>
EZK	: <i>Ministerie van Economische Zaken & klimaat</i>
EDTIP	: <i>Europese Defensie Technologische en Industriële Basis</i>
FME	: <i>Ondernemersorganisatie voor de technologische industrie</i>
FRONT	: <i>Future Relevant Operations with Next Generation Technology & Thinking</i>
HCSS	: <i>The Hague Centre for Strategic Studies</i>
ICG EDS	: <i>Interdepartementale Coördinatie Groep Europese Defensie Samenwerking</i>
IP	: <i>Industriële Participatie</i>
IFV	: <i>Instituut Fysieke Veiligheid</i>
J&V	: <i>Ministerie van Justitie en Veiligheid</i>
KMAR	: <i>Koninklijke Marechaussee</i>
LCS	: <i>Logistiek Centrum Soesterberg</i>
MKB	: <i>Midden- en Klein Bedrijf</i>
MLU	: <i>Midlife Update</i>
MMIP	: <i>Meerjarige Missiegedreven Innovatie Programma's</i>
MATLOGCO	: <i>Materieellogistiek Commando Land</i>
NIDV	: <i>stichting. Nederlandse Industrie voor Defensie en Veiligheid</i>
NL-DVI	: <i>Nederlandse Defensie- en Veiligheidsindustrie</i>
NLD SOCOM	: <i>Netherlands Special Operations Command</i>
NIVP	: <i>NIDV Informatie Voorzienings Platform</i>
NGP	: <i>NIDV Grondgebonden Platform</i>
OEM	: <i>Original Equipment Manufacturers</i>
PCC	: <i>Precommerciële Consultaties</i>
PESCO	: <i>Permanente Gestructureerde Samenwerking</i>
PDC	: <i>Politie Diensten Centrum</i>
RAS	: <i>Robotics and Autonomous Systems</i>
SME	: <i>Small and Medium Enterprises</i>
TCL	: <i>Technology Centre Land</i>
TLN	: <i>Transport & Logistiek Nederland (Brancheorganisatie)</i>
TEN	: <i>Tactical Edge Network</i>
VNO-NCW	: <i>Verbond Nederlandse Ondernemingen-Nederlands Christelijk Werkgeversverbond</i>