



> Retouradres Postbus 20701 2500 ES Den Haag

de Voorzitter van de Tweede Kamer  
der Staten-Generaal  
Plein 2  
2511 CR Den Haag

**Ministerie van Defensie**

Plein 4  
MPC 58 B  
Postbus 20701  
2500 ES Den Haag  
www.defensie.nl

**Bijlage**

1. Definitief BIT-advies

Datum 17 juni 2021  
Betreft Reactie definitief BIT-advies GrIT blokken

**Onze referentie**  
BS2021012837

*Bij beantwoording, datum,  
onze referentie en onderwerp  
vermelden*

Uw Kamer heb ik toegezegd dat ik alle 42 blokken van het programma Grensverleggende IT (GrIT) separaat of in groepen aanbied aan het Adviescollege ICT (AcICT) en dat ik alle zogeheten BIT-adviezen die ik terzake van het AcICT ontvang, toezend aan uw Kamer (Kamerstukken 31 125, Nr. 115 en Nr. 117). Hierbij stuur ik u het BIT-advies d.d. 20 mei 2021 over onderstaande blokken:

- Unified Communications (2);
- Operationele Compartimenten (28);
- Modules Ontplooid (29).

Ik ben content met de overkoepelende conclusie van het AcICT dat er geen inhoudelijke belemmeringen zijn om de blokken in uitvoering te geven, mits een aantal aanbevelingen worden opgevolgd. Deze aanbevelingen neem ik over. Inmiddels zijn deze al grotendeels verwerkt in de projectplannen waarmee de afzonderlijke blokken in uitvoering worden gegeven.<sup>1</sup>

Daarnaast ben ik verheugd over de positieve reactie van het AcICT aangaande de opvolging van eerdere aanbevelingen uit het vierde BIT-advies (Kamerstuk 31 125, Nr. 115). Zo schrijft het AcICT dat de overeenkomst met het consortium de noodzakelijke basis voor een succesvolle samenwerking legt en Defensie de flexibiliteit biedt om blokken niet in uitvoering te geven als daar aanleiding voor is. Voorts is het AcICT positief over het feit dat binnen Defensie een stuurgroep Digitale Transformatie is geïnstalleerd van waaruit GrIT bestuurd wordt in samenhang met andere grote (IT-)programma's en dat de interne uitvoeringsorganisatie voor GrIT grotendeels al is ingericht.

In deze brief licht ik de belangrijkste conclusies van het AcICT op de ter advisering aangeboden blokken 2, 28 en 29 toe en hoe Defensie daar invulling aan geeft. Alvorens ik inhoudelijk inga op het advies, licht ik eerst kort de stand van zaken rond het programma GrIT toe.

---

<sup>1</sup> Projectplannen heten binnen het programma GrIT uitvoeringsplannen.

## **Stand van zaken programma GrIT**

Met GrIT vervangt en vernieuwt Defensie de IT-infrastructuur. Dit bestaat onder meer uit datacenters, netwerken, werkplekken en voorzieningen voor beheer en beveiliging. GrIT realiseert zowel de generieke IT-infrastructuur in Nederland als de militair-specifieke ontplooiëde IT-infrastructuur en beslaat zowel de laag- als hoogerubriceerde IT-infrastructuur. Met GrIT werkt Defensie aan uniformiteit binnen het IT-domein en worden de randvoorwaardelijke stappen voor informatiegestuurd optreden (IGO) gezet.

Defensie realiseert GrIT samen met een marktconsortium. Eind december 2020 is tot gunning van de samenwerkingsovereenkomst met het consortium overgegaan. Begin 2021 is begonnen met de realisatiefase van het programma. Het consortium neemt de verplichting op zich om de realisatie van de nieuwe IT-infrastructuur in de scope van GrIT en de aansluitende IT-dienstverlening geleidelijk en op een beheerste wijze via een opgestelde flexibele blokkenplanning te realiseren. Een blok is een bundeling van functionaliteiten dat onder verantwoordelijkheid van het consortium in samenwerking met Defensie wordt gerealiseerd en dat direct waarde toevoegt voor Defensie in de vorm van een concreet resultaat. De realisatie van de blokken die het consortium uitvoert gebeurt in gemengde teams, bestaande uit personeel van Defensie en het consortium. Zie voor meer uitleg over de blokken en de flexibele blokkenplanning ook de brief d.d. 2 november 2020 over het vierde BIT-advies op het programma GrIT die ik uw Kamer toezond (Kamerstuk 31 125, Nr. 115).

De vernieuwing van de IT-infrastructuur neemt circa zeven jaar in beslag. De gehele contractperiode beslaat tien jaar en is, bij goed functioneren van het consortium, uit te breiden met een additionele tien jaar. De 42 blokken zijn in een met de defensieonderdelen afgestemde planning zo ingedeeld dat deze zo goed mogelijk aansluit bij de prioriteiten van Defensie. Daarbij is rekening gehouden met onder meer de huidige en meest prioritaire knelpunten en operationele meerwaarde voor de organisatie.

Voor Defensie zit dit initieel vooral in het hoogerubriceerde (operationele) domein en de realisatie van nieuwe datacenters, omdat deze de randvoorwaardelijke basis vormen voor GrIT en de verdere vernieuwing van de IT-infrastructuur. Ook het AcICT adviseerde te beginnen met de realisatie van de datacenters (Kamerstuk 31 125, Nr. 84). Zoals ik u eerder informeerde richt Defensie zich vervolgens op de blokken waarmee de eerste opzet van de *private cloud*, dat een belangrijk onderdeel is van IGO, opgezet wordt (Kamerstuk 31 125, Nr. 115).

Voor 2021 heeft Defensie in totaal dertien blokken gepland staan om op te starten. Voor 2022 zijn dit zeven tot negen. De overige blokken volgen in de jaren erna. Ik benadruk dat Defensie werkt met een flexibele blokkenplanning en dat zij ervoor kan kiezen blokken eerder of later, of in zijn geheel niet, op te starten, indien daar aanleiding toe is. Hieronder geef ik een toelichting op de status van de negen blokken waar Defensie nu aan werkt:

- Twin Datacenters (25) en Uitwijk Datacenter (26);
- Defensie Mobiele Netwerk (1);
- Operationele Compartimenten (28);
- Modules Ontplooid (29);

- Unified Communications (2);
- Protected Core Network (10)
- Migratie Keep Applicaties HGI (36) en Migratie Keep Applicaties Ontplooid (37).

**KD Ambtelijke leiding**  
DIRECTORAAT-GENERAAL  
BELEID

**Datum**  
17 juni 2021

**Onze referentie**  
BS2021012837

De uitvoeringsplannen voor de blokken Twin Datacenters (25) en Uitwijk Datacenter (26) zijn eerder in 2020 door het AcICT bekeken, als onderdeel van de vierde BIT-toets op het programma GrIT (Kamerstuk 31 125, Nr. 115). Het AcICT gaf aan geen belangrijke risico's te zien op de IT-aspecten van de twee blokken voor de realisatie van de datacenters. Het blok Twin Datacenters (25) is inmiddels in opdracht gegeven aan het consortium. Voor dit blok wordt gewerkt aan de noodzakelijke (omgevings)vergunningen. De huidige stikstofwetgeving kan hier zorgen voor vertraging. Defensie verwacht daarnaast in 2023 het blok Uitwijk Datacenter (26) te gaan realiseren. In de Defensie Projectenoverzicht Afwijkingsrapportage informeerde ik u dat ook het blok Defensie Mobiel Netwerk (1) aan het AcICT is aangeboden (Kamerstuk 27830, Nr. 338). Het AcICT heeft besloten hier geen advies over uit te brengen, omdat het advies dat nu is uitgebracht op de blokken Unified Communications (2), Operationele Compartimenten (28) en Modules Ontplooid (29) ook relevant is voor het blok Defensie Mobiel Netwerk (1) en een afzonderlijk advies naar het oordeel van het AcICT weinig meerwaarde zal hebben.

Tevens kan ik melden dat voor het blok Operationele Compartimenten (28) inmiddels de bevindingen van het AcICT zijn verwerkt (zie verder onder 'reactie Defensie op advies 3') en dat dit blok aan het consortium in opdracht is gegeven. Voor het blok Modules Ontplooid (29) is Defensie onlangs gestart met het reviewproces op het projectplan en activiteitenplan. Dit is de laatste stap voorafgaand aan de opdrachtverstrekking (zie ook nadere toelichting onder 'reactie Defensie op advies 1 en 2').

Defensie en het consortium werken momenteel aan het activiteiten- en projectplan voor Unified Communications (2). Voor de blokken Protected Core Network (10) en de Migratie Keep Applicaties HGI (36) en Migratie Keep Applicaties Ontplooid (37) kan ik melden dat Defensie momenteel de laatste hand legt aan het zogeheten initiatiedocument. Dit document staat aan het begin van de besluitvorming van Defensie over een blok en is de aanscherping in het proces van Defensie naar aanleiding van het voorliggende BIT-advies om meer scherp te verschaffen bij het besluitvormingsproces over de blokken. Voorheen startte Defensie een blok met een uitvoeringsplan dat werd opgesteld door het consortium. Vanaf nu stelt Defensie dit zelf op. Dit noemt Defensie het initiatiedocument. Zodra de initiatiedocumenten zijn vastgesteld door Defensie worden deze aan het AcICT aangeboden (zie verdere toelichting onder "reactie Defensie op advies 1 en 2" hieronder).

### **BIT-advies voor de blokken Unified Communications (2), Operationele Compartimenten (28) en Modules Ontplooid (29)**

#### *Bevindingen AcICT*

Het AcICT adviseert Defensie om de volle draagwijdte van de initiële opdrachten te beseffen. Hiertoe geeft het AcICT drie adviezen die ik hieronder toelicht.

#### *1. Besteed voor komende blokken expliciet aandacht aan de consequenties van*

### *de opdrachtverstrekking*

Het AcICT stelt dat de besluitvorming voorafgaand aan een opdracht een belangrijke stap is die goed doordacht genomen moet worden. Zij adviseert hiertoe:

- Stel als Defensie zelf een besluitvormingsdocument en een scherp afgebakende opdrachtschrijving op. Neem in het eerstgenoemde document alle verwachte kosten mee, alle activiteiten die Defensie zelf zal moeten doen, geef de volledige context en kritieke pad planning aan.
- Vul in de voorbereiding de kwaliteitscontrolemechanismen zo in dat deze de besluitvorming en ook de opdrachtverstrekking beter ondersteunt.
- Zorg dat iedereen kennis heeft van hoe de overeenkomst in de praktijk werkt.

### *2. Herstel tekortkomingen vóór de acceptatie van het projectplan*

Het AcICT stelt dat voor de drie blokken het projectplan en het detailontwerp de eerste oplevering vormen en dat het van groot belang is dat hierin duidelijk de afspraken voor de uitvoering van het blok zijn geformuleerd. Daarbij adviseert het AcICT dat de tekortkomingen in de opdrachtverstrekking in het projectplan op aangeven van Defensie door het consortium hersteld moeten worden.

### *3. Start tijdig de besluitvorming op voor gerelateerde blokken*

Het AcICT benadrukt dat voor de drie blokken het van belang is gerelateerde blokken tijdig op te starten en de besluitvorming daarover voor te bereiden. Zij adviseert daartoe:

- Om de blokken Operationele Compartimenten (28) en Modules Ontplooid (29) daadwerkelijk in gebruik te nemen bij de defensieonderdelen, zal de migratie van de applicaties tijdig opgestart moeten worden. Deze migratie is ondergebracht in andere blokken binnen de blokkenplanning. Dit veronderstelt een tijdige besluitvorming en opdrachtverstrekking voor deze blokken. Bovendien veronderstelt dit inzicht in planning van de activiteiten die Defensie zelf uit moet voeren.
- De gerealiseerde blokken moeten overgedragen worden ter exploitatie. Hiervoor zullen tijdig de opdrachten verstrekt moeten worden om de projectplannen voor de exploitatiefase op te stellen.

### *Reactie Defensie op advies 1 en 2*

In reactie meld ik uw Kamer dat Defensie de aanbevelingen overneemt en verwerkt in de documenten van de blokken voordat deze in opdracht worden gegeven. In lijn met het advies van het AcICT zorgt Defensie tevens voor meer duidelijkheid aan de voorkant van het besluitvormingsproces. Dit heeft geleid tot zowel procesmatige als inhoudelijke verbeteringen van de kwaliteitscontrolemechanismen.

In het besluitvormingsproces werd al van grof naar fijn gewerkt. Het proces begon, voor de aanscherping naar aanleiding van het voorliggende BIT-advies, met het uitvoeringsplan dat werd opgesteld door het consortium. Dit is veranderd. Defensie stelt nu, voorafgaand aan besluitvorming over de blokken zelf een zogeheten initiatiedocument op waarmee het proces wordt aangevangen.

Het aangescherpte proces bestaat daarmee thans uit drie stappen die ik hieronder

**KD Ambtelijke leiding**  
DIRECTORAAT-GENERAAL  
BELEID

**Datum**  
17 juni 2021

**Onze referentie**  
BS2021012837

beschrijf:

**KD Ambtelijke leiding**  
DIRECTORAAT-GENERAAL  
BELEID

**Datum**  
17 juni 2021

**Onze referentie**  
BS2021012837

1. Opstellen initiatiedocument

Het initiatiedocument vormt nu de eerste stap. In dit initiatiedocument wordt voor een specifiek blok de opdracht voor het consortium geformuleerd. Het initiatiedocument geeft naast de contractuele kaders de blokspecifieke opdrachtformulering aan het consortium voor het door hen op te stellen projectplan. Dit document vormt tevens de basis voor het op te stellen Defensie activiteitenplan, waarin de door Defensie zelf te verrichten activiteiten voor de realisatie van het blok zijn vermeld. Het initiatiedocument wordt ter goedkeuring aangeboden aan de stuurgroep Digitale Transformatie.

2. Opstellen projectplan door consortium en activiteitenplan door Defensie

Na een positief besluit van de stuurgroep Digitale Transformatie wordt het initiatiedocument voorgelegd aan het AcICT. Tegelijkertijd stelt het consortium een projectplan (inclusief een eerste versie van het exploitatieplan) op en Defensie een activiteitenplan. Het projectplan beschrijft het te behalen resultaat, de fasering, planning en beheersing en gaat in op de aspecten product, tijd en geld en de te mitigeren risico's. Het Defensie activiteitenplan is gericht op de defensieactiviteiten en op de randvoorwaarden die Defensie voor het consortium moet invullen. Aanbevelingen van het AcICT worden verwerkt in het projectplan en het Defensie activiteitenplan.

3. Besluitvorming en opdrachtverstrekking

Voordat Defensie een projectplan van het consortium accepteert, voert zij een review uit op het projectplan en het Defensie activiteitenplan. De resultaten hiervan worden verwerkt door het consortium en Defensie. De *checks and balances* in dit proces worden onder meer geborgd door een oordeel van de Chief Information Officer (CIO) en door een check van de Inspectie der Rijksfinanciën (IRF) van het ministerie van Financiën. Bij een positieve uitkomst van dit proces volgt besluitvorming door de stuurgroep Digitale Transformatie en opdrachtverstrekking aan het consortium. Na de opdrachtverstrekking van het blok, maar voorafgaande aan de uitrol ervan, zal het definitieve exploitatieplan worden vastgesteld door Defensie.

Tevens ontwikkelt Defensie, om er voor te zorgen dat al het personeel in het programma GrIT kennis heeft van hoe de samenwerkingsovereenkomst met het consortium in de praktijk werkt, een masterclass. Defensie verwacht de eerste masterclasses na de zomer van 2021 te geven.

*Reactie Defensie op advies 3*

In het geval van de aan de blokken Operationele Compartimenten (28) en Modules Ontplooid (29) gerelateerde blokken, betreft het de blokken Migratie Keep Applicaties HGI (36) en Migratie Keep Applicaties Ontplooid (37). Zoals u hierboven heeft kunnen lezen legt Defensie de laatste hand aan de initiatiedocumenten voor deze blokken. Tevens geldt dat Defensie de blokken Operationele Compartimenten (28) en Modules Ontplooid (29) ook zonder migratie naar nieuwe applicaties in gebruik kan nemen, omdat de huidige applicaties op de nieuwe hardware kunnen draaien.

Over de exploitatieplannen kan ik u melden dat deze voor het blok Operationele Compartimenten (28) nu wordt opgesteld. Vervolgens worden de exploitatieplannen ook opgesteld voor de blokken Unified Communications (2) en Modules Ontplooid (29). Om voor de toekomstige blokken eerder inzicht te verkrijgen in de benodigde mensen en middelen voor de exploitatie stelt het consortium, in overleg met Defensie, het exploitatieplan eerder op. Naar aanleiding van voorliggend BIT-advies wordt voortaan met het exploitatieplan op hoofdlijnen gestart, tegelijk met het projectplan en activiteitenplan. Het exploitatieplan wordt tijdens de realisatie van een blok verder geactualiseerd en vlak voor afronding van de realisatie vastgesteld door Defensie.

**KD Ambtelijke leiding**  
DIRECTORAAT-GENERAAL  
BELEID

**Datum**  
17 juni 2021

**Onze referentie**  
BS2021012837

### **Tot slot**

Middels het in deze brief beschreven aangepaste besluitvormingsproces zijn de kwaliteitscontrolemechanismen en het interne reviewproces verder aangescherpt, doordat eerder in het besluitvormingsproces scherpte wordt gecreëerd. Daarnaast heeft Defensie meer uniformiteit in dit proces aangebracht. De initiatiedocumenten, het Defensie activiteitenplan en het projectplan van het consortium hebben een vaste structuur en inhoudsopgave gekregen en omvatten de volledige scope en tijdsplanning. Ook bieden zij inzicht in de financiële consequenties van de opdrachtverstrekking en zijn de afhankelijkheden naar andere blokken, en de randvoorwaardelijke activiteiten die Defensie zelf moet uitvoeren, expliciet hierin meegenomen.

In het aangepaste proces vindt nu bredere afstemming plaats met onder meer de defensieonderdelen, waardoor het reviewproces verder is versterkt. Om een uniforme manier van reviews te bereiken heeft Defensie de spelregels en definities voor interne reviews vastgelegd. Op deze manier heeft Defensie de kwaliteit en integraliteit van het reviewproces versterkt.

Ik wil het team van het AcICT bedanken voor hun inspanningen en advies. De adviezen van het AcICT hebben in het verleden meermaals hun toegevoegde waarde laten zien en helpen Defensie de processen en kwaliteitscontrolemechanismen rond het programma GrIT verder aan te scherpen en te verbeteren.

*DE STAATSSECRETARIS VAN DEFENSIE*

Drs. B. Visser