

AMBITIEDOCUMENT NGP

INLEIDING

Voor u ligt het ambitiedocument van het NGP 2025-2029. In dit document worden de speerpunten gepresenteerd, de bijbehorende ambities besproken en wordt onze visie op het realiseren hiervan gedeeld. Wij zijn trots dat wij als NGP een bijdrage mogen leveren aan Defensie in het algemeen en de ontwikkeling van de Landmacht in het bijzonder. Als bestuur van het NGP zijn we bovendien trots op de bereidwilligheid van u, als deelnemers, om met ons mee te denken in de totstandkoming van deze ambitie en de actielijnen. Wij willen de samenwerking aangaan met Defensie en de Landmacht in het bijzonder, zowel op bestuurlijk als uitvoerend niveau, om onze ambities te realiseren middels concrete acties. Wij zijn ervan overtuigd dat de kracht om deze ambities te verwezenlijken ligt in samenwerking. Daarom roepen wij u op, als deelnemer van het NGP, om voortdurend mee te denken en actiegericht bij te dragen aan de invulling van onze ambitie. Gezien de ontwikkelingen in internationale betrekkingen en het nationaal politiek sentiment voor Defensie, is het NGP sinds 2024 sterk groeiende. Deze groei versterkt de noodzaak om focus aan te brengen in de activiteiten van het NGP.

De Nederlandse Defensie- en Veiligheidsindustrie (NL-DVI) ontwikkelt en produceert technologieën, technieken en systemen die onder meer zijn bestemd voor grondgebonden militaire en civiele inzet. De betreffende bedrijven richten zich op operationele en bedrijfsondersteunende behoeften – materieel, personeel en diensten – van de Koninklijke Landmacht, het Korps mariniers, de grondgebonden elementen van de Koninklijke Luchtmacht, de Koninklijke Marechaussee, het Defensie Ondersteuningscommando, de Politie en de Brandweer. Naast de bovengenoemde behoeftestellers en gebruikers is het Commando Materieel en IT (COMMIT) een belangrijke speler bij Defensie.

De NIDV streeft naar een situatie waarin overheid, kennisinstellingen (waaronder TNO, technische universiteiten zoals TU Delft, TU Eindhoven en UT Twente) en bedrijven (inclusief High Tech Campussen zoals in Eindhoven en Twente) in een dynamisch proces en uitnodigende setting operationele eisen en behoeften matchen met innovatieve ontwikkelingen, producten en diensten. Het gezamenlijk met partners initiëren van hightech ontwikkelingen, zoals robotica, autonome systemen, kunstmatige intelligentie, energie, duurzaamheid en nieuwe geavanceerde materialen, is van cruciaal belang voor de grondgebonden omgeving. De instandhouding van grondgebonden middelen wordt steeds vaker in samenwerking met partners uitgevoerd, wat kan leiden tot nieuwe en idealiter langdurige samenwerkingsverbanden. Het NIDV Grondgebonden Platform (NGP) is het samenwerkingsverband dat zich richt op het bereiken van deze doelstellingen.

NIDV Grondgebonden Platform (NGP)

De NIDV kent vijf businessplatformen. Deze platformen creëren kansen voor de deelnemers door het faciliteren van contact met vertegenwoordigers van onder andere de ministeries van Defensie en van Justitie en Veiligheid, door kennisopbouw, informatie-uitwisseling, samenwerking met kennisinstellingen en universiteiten, bundeling van krachten en het collectief benaderen van specifieke marktsegmenten. Het NGP is één van de vijf businessplatformen en kent nu meer dan 70 leden en is daarmee het grootste business platform.

In het NGP staan de operationele behoeften van Defensie, en die van de Landmacht in het bijzonder, centraal. Deze behoeften kunnen strategisch, operationeel en praktisch van aard zijn en betreffen materieel, personeel en diensten. Voor het NGP zijn verschillende rollen te onderscheiden. Soms fungeert het NGP als verkenner, op andere momenten treedt het op als initiator, makelaar, bemiddelaar, organisator of regisseur. Het NGP hanteert geen strak keurslijf, omdat het flexibel wil blijven om alle partijen in het grondgebonden domein zo goed mogelijk te faciliteren, zodat de operationele behoeften van Nederlandse operators met Nederlandse middelen worden ingevuld. De grote rol van C4I (Command, Control, Communications, Computers and Intelligence) en cyber, evenals de digitalisering en automatisering van commandovoerings- en communicatiesystemen, maakt het NIDV Informatievoorzienings Platform (NIVP) van groot belang voor de deelnemers in het grondgebonden domein. Waar relevant zal er een brug worden geslagen naar het NIVP. Ook zal,

indien opportuun, samenwerking met andere businessplatformen worden gezocht.

AMBITIES van het NGP

Het grondgebonden domein is groot, veelzijdig en deels ook versnipperd. Dit vereist van het NGP de flexibiliteit om op hetzelfde moment verschillende van de hierboven genoemde rollen te vervullen. Een dergelijke veelzijdigheid stelt eisen aan het organisatievermogen en de flexibiliteit, maar vergt ook een actueel inzicht bij de leden in de (inter) nationale ontwikkelingen.¹

Met de publicatie van de Defensienota 2024 “STERK, SLIM EN SAMEN” investeert het kabinet structureel 2,4 miljard euro extra in de krijgsmacht. Dit zal oplopend naar 24 miljard euro per jaar aan defensie-uitgaven leiden. Dit gegeven, samen met de Strategische Kennis en Innovatie Agenda (SKIA) en de Defensie Industrie Strategie (DIS)², die naar verwachting in Q1 van 2025 samengaan tot een Strategische Agenda Kennis, Innovatie en Industrie- Defensie, een gezamenlijk document van Defensie en EZ. Deze documenten vormen de basis voor de ambitie van het NGP. Samengevat wordt met het uitbrengen van de Defensienota 2024 op hoofdlijnen het volgende bedoeld:

- **STERK**
De basis van onze veiligheid is een sterke krijgsmacht. Hiervoor investeert defensie 1,5 miljard euro per jaar in gevechtskracht, bovenop de bestaande begroting en maatregelen uit de Defensienota van 2022
- **SLIM**
Voor een slimme krijgsmacht zal er nadrukkelijk worden geïnvesteerd in innovatie. Dit doet Defensie bijvoorbeeld door daar waar mogelijk onbemenste elementen mee te nemen bij de aankoop van het tankbataljon, maar ze vernieuwen ook in de manier waarop ze samen werken met logistieke bedrijven, de gezondheidszorg en de industrie.
- **SAMEN**
Alleen samen kun je sterk en slim zijn. Krijgsmachten binnen de NAVO en EU moeten goed op elkaar zijn ingespeeld. Als het écht tot oorlog komt op NAVO-grondgebied, houdt de krijgsmacht het alleen vol als de hele samenleving bijdraagt en weerbaar is. Daarbij is speciale aandacht voor militaire industrie in Nederland en partnerlanden.

Voor het NGP vertaalt de defensienota 2024 zich naar de volgende **ambitie**:

- Leden van het NGP positioneren en/of in de gelegenheid stellen om leverancier te worden van Defensie als eindgebruiker, of structureel onderdeel uit te maken van de supply chain van een OEM (Original Equipment Manufacturer) of TIER 1 (directe leverancier aan OEM);
- Bekend zijn met en aansluiten bij de roadmaps en marsroutes van de Landmacht en de bijbehorende kennistoepassing en kennisgebruik;
- Voortdurend in dialoog blijven met de stakeholders binnen Defensie op het gebied van landoptreden;
- Ondersteunen bij het opzetten van strategische partnerschappen gericht op samenwerking en het versnellen/versterken hiervan;
- Intensiveren van de samenwerking met Defensie, nationale en internationale partners;
- Intensiveren van de samenwerking met EZ/CMP (Commissariaat Militaire Productie);
- Ondersteuning bij de ontwikkeling van innovatie en productie ecosystemen, met een focus op de 5 NLD gebieden.
- Openstaan voor samenwerking met niet-NIDV-leden of nieuwe ontwikkelingen binnen andere industrieën of bedrijfstakken.

¹ Zo heeft de oorlog in Oekraïne invloed op de herinrichting van de operationele gezondheidszorgketen, operationeel optreden en aanschaf van capaciteiten zoals drones en counterdrone systemen.

² In 2025 zullen de SKIA en DIS worden geactualiseerd en worden samengevoegd tot 1 document, SAKII-D (Strategische Agenda Kennis Innovatie Industrie voor Defensie)

Deze ambities moeten vertaald worden naar actielijnen met verantwoordelijken binnen het bestuur.

ACTIVITEITEN NGP

De ambities van het NGP vertalen zich naar activiteiten die hun weerslag vinden in de jaarkalender van het NGP. Deze wordt door haar bestuur in overleg met de platformleden vastgesteld. De in deze kalender opgenomen activiteiten vinden altijd in samenhang plaats met overige activiteiten van de NIDV, Defensie en EZK.

Het NGP-bestuur zal ten minste de volgende activiteiten organiseren:

- NGP Jaarbijeenkomst
- 2 x Thematische bijeenkomst

Daarnaast zal het bestuur ondersteuning bieden bij:

- Netwerken (ook internationaal)
- Informatievoorziening
- Defensie R&D (denk daarbij en kennistoepassing vraagstukken, innovatievraagstukken, instrumentaria voor innovatie (nationaal en internationaal)

De activiteiten van het NGP beperken zich niet tot de Nederlandse markt. Het platform is ook actief in internationaal verband. De volgende onderwerpen zijn in de voorlopige jaaragenda 2025 opgenomen:

- Deelname aan “landgebonden” beurzen;
- Deelname aan handelsmissies;
- Het volgen van internationale ontwikkelingen op gebied van samenwerking (Government to Government) met nadruk op Duitsland en zgn. NORDICS (Denemarken, Finland, IJsland, Noorwegen en Zweden)
- Het enthousiasmeren van leden tot deelname aan relevante EDF / PESCO projecten.
- Het ondersteunen bij en positioneren van de Nederlandse defensie(gerelateerde) industrie op de 5 NLD focus³ gebieden van Defensie.

OMGEVING

De toekomstvisie CLAS beschrijft vier ontwikkellijnen voor het vermogen van de Nederlandse landmacht:

- Vergroten van het adaptief vermogen van de Landmacht;
- Intensiveren van de samenwerking met nationale en internationale partners;
- Versterken van de verbinding tussen mens en technologie;
- Investeren in het gevecht over lange afstanden en optreden in stedelijk gebied.

Voor de inventarisatie van omgevingsontwikkelingen zijn niet alleen beleidsdocumenten van belang, maar ook recente ontwikkelingen in de praktijk. Denk hierbij aan de sterk veranderende geopolitieke situatie, de (inter)nationaal groeiende defensiebudgetten, de groei van het aantal organisatie-elementen binnen Defensie die zich specifiek richten op innovatie, de uitbreiding van de drie traditionele militaire operatiedomeinen (land, lucht en zee) met cyber en space, en de groeiende bijdrage binnen het grondgebonden domein van special operations.

³ De focusgebieden, of NLD-gebieden, zijn technologieën die als militaire capaciteiten bijdragen aan ontwikkelingen op het gebied van industrie en kennis. Defensie kiest er onder meer voor om zich te richten op intelligente (onbemande) systemen.



*In bijlage [1] treft u een overzicht van de bestuursleden van het NGP.
In bijlage [2] treft u een overzicht van alle NGP-leden.
In bijlage [3] treft u de werkwijze van het NGP aan.*

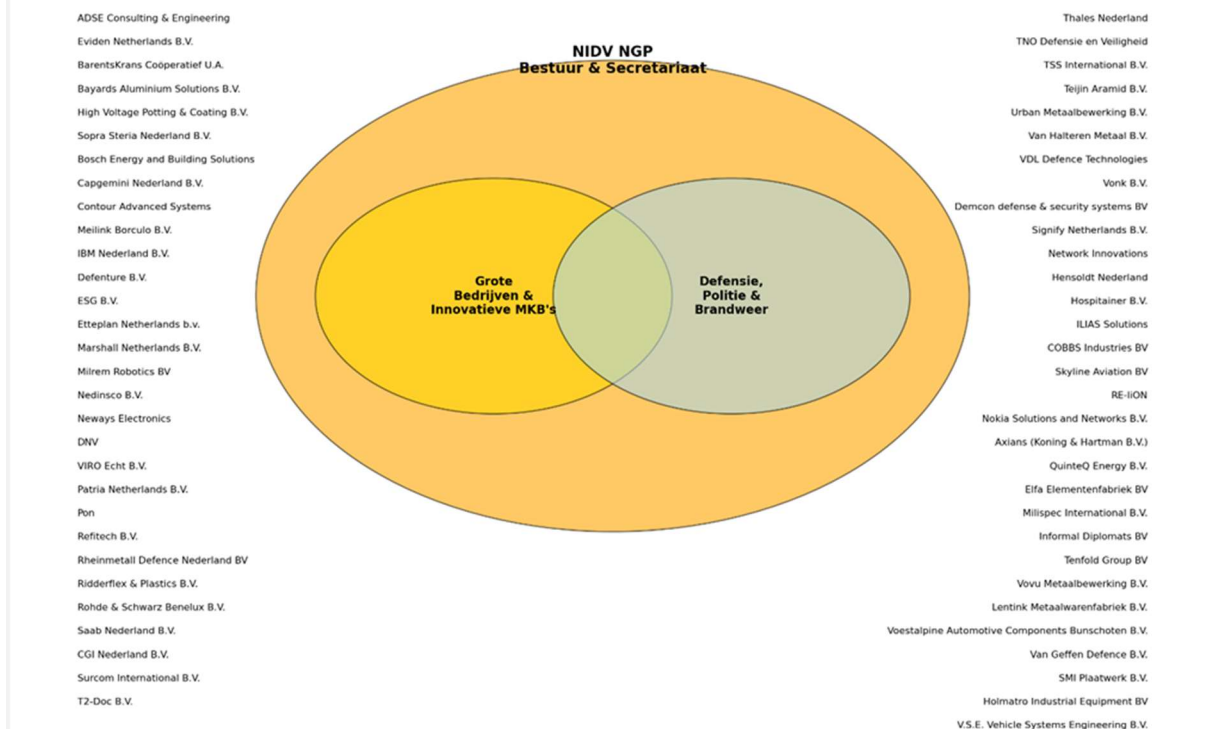
BIJLAGE [1]

Overzicht bestuursleden van het NGP per 1 januari 2024;

BESTUURSLID	ORGANISATIE
▪ de heer drs. I. Veerman	Van Halteren Metaal BV (<i>voorzitter</i>)
▪ de heer C. van Leeuwen	Rheinmetall Nederland (plv Voorzitter)
▪ de heer E. Leidelmeijer	Stichting NIDV (<i>secretaris</i>)
▪ de heer J.W.J. Heeren	TNO
▪ de heer B. van der Horst	Thales Nederland BV
▪ de heer L. Huijzen	TSS International BV
▪ de heer J. Suurenbroek	Defenture BV
▪ de heer W.H. Tijsterman	Contour Advanced Systems
▪ de heer J. van Wissen	VDL Defence Technologies

ORGANISATIE

Bij het NGP zijn door de jaren heen 50 tot 60 NIDV-deelnemers aangesloten. Het platform kenmerkt zich door enkele grote bedrijven met een jarenlange ervaring in grote Defensieprojecten (zoals Thales *landsystems*, Rheinmetall *Defence Netherlands*, Van Halteren *Defence* en VDL *Defence Technologies* etc.) en een grote vertegenwoordiging van innovatieve MKB's met vaak unieke, hoogtechnologische producten. Het NGP wordt aangestuurd door een bestuur gekozen uit de platformleden en ondersteund door een secretariaat. Uitgangspunt is een bestuur dat representatief is voor deelnemers en een diverse achtergrond heeft.



figuur 1: organisatie en leden (stand december 2024)

WERKWIJZE

Het NGP is gericht op het tot stand brengen van samenwerking tussen de grondgebonden industrie met eindgebruikers Defensie (i.h.b. Landmacht en COMMIT), Politie, Brandweer en OEM's. Deze samenwerking moet ertoe leiden dat de industrie nauwer is verbonden bij de behoeftestelling en ontwikkeling van nieuwe producten en diensten en daardoor voor Defensie e.a. een nog grotere bijdrage kan leveren bij de vervulling van toekomstige behoeften. Tevens draagt het NGP hierdoor bij aan het behoud van 1) kennis en kunde en 2) de verdere groei van de Nederlandse economie, doordat kennis wordt op- en uitgebouwd en werkgelegenheid wordt geboden.

Het NGP heeft de ambitie om daarnaast mede richting te kunnen gaan geven welke DLP-projecten de Landmacht moet gaan ontwikkelen. Hierbij is het wel van belang dat Defensie de industrie hiervoor ook de ruimte en middelen kan bieden.

Het NGP is niet alleen nationaal georiënteerd. Internationale ontwikkelingen waarbij samenwerking in Europa, centraal staat gestreefd naar een goede positionering van het NLD bedrijfsleven, het creëren van een gelijk speelveld om daarmee internationaal een groter en bij voorkeur structureel aandeel te verkrijgen in programma's en ontwikkelingen. Het NGP zal standaard EZK/CMP, andere relevante overheidsinstanties, (werkgevers)organisaties als VNO/NCW-MKB Nederland en FME, en specifieke brancheorganisaties als TLN (Transport & Logistiek Nederland) betrekken met inzet n tot

samenwerking.

Om dit te realiseren ondersteunt het NGP de Nederlandse industrie bij het verkrijgen van opdrachten van Defensie, Politie en brandweer. Om dat doel te bereiken is het noodzakelijk dat partijen al in de innovatiefase, (de zgn. FASE 0) met Defensie, conceptueel met elkaar in overleg gaan en zo bijdragen aan de verwezenlijking van de Landmacht van de toekomst. Door pre-commerciële Consultaties (PCC) kan worden meegedacht over toekomstige uitdagingen en technische, materiele, personele en organisatorische oplossingen daarvoor. Voordeel voor de behoeftezoekers is dat zij hierbij een goede indruk kunnen krijgen van de technische, soms dus nog conceptuele oplossingen, die realiseerbaar zijn voor de operationele uitdagingen waarmee zij worden geconfronteerd.

NIDV-NGP samenwerkingsstructuur



figuur 2: fasering samenwerkingsstructuur NGP

FASE-0: Innovatiefase

In deze fase wordt de mogelijkheid voor bedrijven gecreëerd om innovatie op basis van technologie en kennisdomeinen verder te brengen en via deze weg daadwerkelijk bruikbare toepassingen te ontwikkelen voor de Landmacht. Voor de Landmacht, i.s.m. COMMIT, biedt dit de mogelijkheid om op een aantal gebieden de rol van *Smart Developer* en *Smart Specifier* te kunnen gaan verkrijgen.

FASE-1: Precommerciële Consultaties (PCC)

Het NGP faciliteert in fase-1 de informatie-uitwisseling tussen overheid, kennisinstellingen en bedrijven. Deze PCC draagt tevens bij aan de realisatie van de doelstellingen van de DIS2018, waarbij de kans wordt vergroot dat de uiteindelijke behoeftevervulling, al dan niet in een competitieomgeving, kan worden gegund aan de NL-DVI. Het doel van deze PCC is het bevorderen van de samenwerking binnen het 'gouden ecosysteem', door met elkaar vroegtijdig concepten te verkennen zodat synergie wordt gerealiseerd. *Technology partnership* is hier de rode draad, aangezien een hoog innovatief vermogen wordt gevraagd, met een ambitie van politieke en industriële bestendigheid.

FASE-2: Behoeftestelling

Fase-2 gaat van start zodra er een behoeftestelling is geformuleerd. De NIDV helpt daarin de industrie zoals vanouds om zaken te doen met de overheid, door te informeren, te bemiddelen, matchmaking te organiseren etc. Daarbij wordt gestreefd de inkoopstrategie voor een project in een zo vroeg mogelijk stadium te doen vaststellen. De industrie kan op basis van de kennis die zij heeft vergaard in de fases- 0 en 1 binnen het NGP bespreken in hoeverre er onderling kan worden samengewerkt om te zijner tijd een contract van de overheid te krijgen. Dit vanzelfsprekend binnen de ruimte die de mededingings- en aanbestedingsregels bieden. Mocht een contract, dat aan industriële participatie onderhevig is, worden gegund aan een buitenlands bedrijf, dan faciliteert de NIDV middels *matchmaking* om Nederlandse bedrijven zo vroeg mogelijk te laten aansluiten, in het bijzonder om invulling van IP-verplichtingen mogelijk te maken.

Via het NGP kunnen de Diensten een strategisch partnerschap met de industrie vormgeven. Zo worden de mogelijkheden vergroot om de Diensten voor grondgebonden behoeften de beschikking te geven over het beste materieel en wordt bijgedragen aan het realiseren van een adaptieve krijgsmacht. Met Defensie wordt de discussie gestart om de huidige samenwerkingsstructuur te moderniseren door bijvoorbeeld al in een conceptueel stadium een strategisch partnerschap aan te gaan.