



Door samenwerking met de DVI krijgt de Nationale Politie de beschikking over het beste materiaal, de beste diensten en de laatste inzichten vanuit de wetenschap

leidt ook tot het shock proof zijn tegen uitval. Daarvoor is strategische samenwerking met de industrie nodig. De politie kan dit niet geheel zelf doen. Samenwerking met de DVI leidt tot kostenbesparingen en versnelling.

- De **materiële middelen**, zoals voertuigen en verbindingsmiddelen, zijn nog te divers. Standaardisatie daarvan leidt tot efficiencywinst. Bij de huisvesting kan meer rekening worden gehouden met de 'operationele werkplek van de toekomst'. Bij de groter wordende inkoopvraag wil de NIDV dat het MKB een goede uitgangspunt verkrijgt voor opdrachten.
- **Innovatie** op alle terreinen - dat wil zeggen zowel als het gaat om mensen, om werkwijzen, om processen, om technologie en om de interactie daartussen - is voor de moderniseringslag cruciaal. Om met deze en andere ontwikkelingen mee te kunnen gaan, is een tweede structurele verhoging nodig van € 250 miljoen.

Samenwerking met de DVI. De ontwikkelingen in regionaal, landelijk en internationaal verband vragen van de Nationale Politie een extra inspanning. Mede daarom is het van belang de samenwerking met de ketenpartners in de Gouden Driehoek te intensiveren. De NIDV wil graag aan deze programmatische samenwerking tussen bedrijfsleven, kennisinstellingen en Nationale Politie verder werken. Door samenwerking met de DVI krijgt de Nationale Politie de beschikking over het beste

materiaal, de beste diensten en de laatste inzichten vanuit de wetenschap en kan zij zich richten op haar kerntaken.

De NIDV ondervindt een toenemende bereidheid bij de Nationale Politie om voor de vervanging en vernieuwing van materiële middelen en voor optimalisatie van de dienstverlening samen te werken met de NIDV en haar achterban. In het bijzonder gaat dat om informatie-uitwisseling, het scheppen van kansen voor professionele ontmoetingen en het bemiddelen tussen partijen.



SAMEN DOEN

Defensie en politie versterken door inschakeling bedrijfsleven, kennisinstellingen en universiteiten

Dit manifest is een uitgave van de NIDV in aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen van maart 2017. De tekst is afgesloten in de zomer van 2016.

De stichting NIDV is de strategische partner van de overheid op het gebied van defensie en veiligheid en is een spil in de samenwerking in de gouden driehoek van overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven.

Stichting Nederlandse Industrie voor Defensie en Veiligheid (NIDV)

Prinsessegracht 19 T: (070) 364 48 07 info@nidv.eu
2514 AP Den Haag F: (070) 365 69 33 www.nidv.eu

Tekst: NIDV **Foto's:** Frank Crebas, Mediacentrum Defensie, Georges Hoeberechts, Politie

DEFENSIE

Nationale veiligheid kan niet zonder een nationale industrie en kennisinfrastructuur. Dat is van strategisch belang voor zowel de krijgsmacht als de economie. Het gaat om het verder uitbouwen van technologische kennis, de bescherming van gevoelige informatie en ondersteuning van de veiligheidsdiensten. Een kleiner geworden krijgsmacht moet kunnen rekenen op het bedrijfsleven, de toepassingsgerichte kennisinstellingen en universiteiten, kortweg de Nederlandse Defensie- en Veiligheidsgerelateerde Industrie (DVI).

In de komende kabinetsperiode zijn grote investeringen nodig om de krijgsmacht weer op peil te brengen en kapitale wapensystemen te vervangen zodat kan worden omgegaan met de nieuwe dreiging. Er is meer geld nodig voor big data, cybercapaciteit en *research & development*. De defensiebegroting zal geleidelijk moeten worden verhoogd van € 8,2 miljard naar ruim € 10 miljard in 2022.

De NIDV vindt dat het Europese NAVO-gemiddelde (1,4 procent van het BBP) logisch richtpunt is voor de Nederlandse defensie-inspanning. De investeringsquote moet uiteindelijk naar 25 procent om de herstructurering van de krijgsmacht in het volgende decennium te kunnen voltooien. Pas dan is de krijgsmacht weer terug op het niveau van voor



De Nederlandse DVI bestaat uit 650 bedrijven en instellingen. Daarvan zijn ongeveer 350 bedrijven en 25.000 werknemers daadwerkelijk actief bezig met defensie- en veiligheidsopdrachten.

de kredietcrisis, die aanleiding vormde voor (te) grote bezuinigingen.

De omzet van de DVI betreft circa 7 procent op de totale omzet van de betrokken bedrijven en instellingen. Er zijn slechts enkele bedrijven die zich vrijwel geheel op de defensie- en veiligheidsmarkt

De DVI maakt onderdeel uit van vooral civiele ondernemingen en onderzoeksinstellingen met in defensie- en veiligheid gespecialiseerde onderdelen met ruim 180.000 arbeidsplaatsen.

- De Nederlandse DVI bestaat uit 650 bedrijven en instellingen.
- Daarvan zijn ongeveer 350 bedrijven en 25.000 werknemers daadwerkelijk actief bezig met defensie- en veiligheidsopdrachten.
- Het gaat om producenten van eindproducten, toeleveranciers en dienstverleners, waarbij het merendeel midden- en kleinbedrijf betreft.
- De omzet is € 4,5 miljard per jaar.
- De banen in de DVI gaan voor 32 procent om onderzoek en ontwikkeling.
- Meer dan 60 procent van het personeel heeft een opleiding op HBO-niveau of hoger.

(bron: Triarii, 2016)

richten. De DVI is een *high tech* sector, die letterlijk en figuurlijk als speerpunt van het bedrijfsleven functioneert. Het eindproduct, of het nu gaat om vliegtuigen, schepen, voertuigen, radar of een computergestuurd netwerk, vereist *state of the art* technologie en innovaties op het gebied van materi-



“NEDERLANDSE LEVERANCIERS ZIJN SLIM EN LEVEREN HOGE KWALITEIT TEGEN CONCURRERENDE PRIJZEN”

Karla Peijs, bestuursvoorzitter NIDV

alen, elektronica, aerodynamica, werktuigbouw en ICT. Innovaties bij Defensie leveren vaak spin-off op buiten de Defensiesector. Zonder de defensiesector zouden er geen satellieten, conservenblikken, internet of Tefalpannen zijn geweest.

“INNOVATIE IS DE SLEUTEL OM KLAAR TE ZIJN VOOR DE STRIJD DIE WE MORGEN MOETEN VOEREN”

Generaal Tom Middendorp,
Commandant der Strijdkrachten



Internationaal

De DVI heeft een sterk innovatief vermogen en is daarom van groot economisch belang. Het overheidsbeleid is er op gericht om, vanuit de operationele belangen en behoeften van Defensie, de DVI zo te positioneren dat zij een hoogwaardige bijdrage aan de Nederlandse veiligheid kan leveren. Daarmee kan zij ook op de Europese en internationale markt en in toeleveringsketens competitief opereren. Om dit te bereiken worden Nederlandse bedrijven direct of indirect, en indien mogelijk door middel van industriële participatieopdrachten, betrokken bij nationale militaire aanbestedingen. De DVI draagt niet alleen direct bij aan de uitrusting van de Nederlandse krijgsmacht, maar door de nauwe samenwerking met de krijgsmachtdelen ook aan haar operationele vermogen en daarmee aan het aanzien en de effectiviteit van de Nederlandse inzet bij internationale missies. Van de totale export van de Nederlandse DVI wordt € 3 miljard als export van producten en diensten voor defensie en veiligheid aangemerkt

Research & development

Met het oog op de toekomst moet er beduidend meer in innovatie worden geïnvesteerd. Het huidige budget voor kennisopbouw en innovatie is gedaald tot € 57 miljoen per jaar, minder dan 1 procent van de Defensiebegroting. Dit is te weinig. Om de

krijgsmacht blijvend te vernieuwen, hanteert het Europees Defensie Agentschap (EDA) een richtlijn van 2 procent. Dat betekent voor Nederland € 160 miljoen.

Er is meer geld voor innovatie nodig, want:

- Dat leidt tot optimalisatie van huidige capaciteiten met hogere effectiviteit en inzetbaarheid, verhoging van de veiligheid van het personeel, meer flexibiliteit, betere risicobeheersing en in voorkomende gevallen kostenbesparingen;
- Dat leidt tot optimalisatie van nieuwe capaciteiten. Veel wapensystemen zijn zelf hoogtechnologisch. Ook de tegenstander, of dit nu staten of niet-statelijke actoren zijn, innoveert continu. Technologisch overwicht blijft voor de NAVO en het Westen cruciaal;
- Het strijdtoneel is complexer geworden. Oorlogen hebben een hybride karakter gekregen. Strijdende partijen zetten een combinatie in van traditionele militaire middelen met (deels nieuwe) onconventionele geweldsvormen, waaronder propaganda en cyberaanvallen. Innovaties zijn ook essentieel voor een effectief antwoord op bijvoorbeeld *cyber warfare*.

Uitbesteding

Om de gevechtskracht en het voortzettingvermogen van de krijgsmacht te verbeteren, is verdere inschakeling van het Nederlandse bedrijfsleven noodzakelijk. Defensie onderhoudt in Nederland



NIDV wil graag samenwerken met het kabinet om de DVI zich goed te laten positioneren voor opdrachten voor de instandhouding van de F-35.

nog steeds veel van haar materieel. Dat is geen kerntaak en kan door de industrie worden uitgevoerd. Deze militaire onderhoudsfuncties kunnen worden getransformeerd naar gevechtsfuncties, waardoor gevechtskracht en voortzettingvermogen toenemen. Voorkomen moet worden dat 'nieuw geld' wegvloeit naar de instandhouding van oude structuren. De NIDV pleit in dit opzicht voor een modern personeelsbeleid, waarbij het bedrijfsleven en Defensie gemeenschappelijk de behoeften aan geschoold technisch personeel onderzoeken en knelpunten oplossen door uitbesteding, detachering, opleiding en meer aandacht voor reservisten. Strategische samenwerking met de industrie is hier vereist om de bedrijfsvoering (HR, ICT, facilities etc.) te vernieuwen en te optimaliseren. Daardoor komen meer middelen beschikbaar voor gevechtskracht. De NIDV wil graag samenwerken met het kabinet om de DVI zich goed te laten positioneren voor opdrachten voor de instandhouding van de F-35.

Europa

Een nationale defensie-industrie is ook essentieel voor internationale samenwerking, onder meer in Europees verband. Vanuit het bedrijfsleven worden immers de economische banden gesmeed. Om te kunnen samenwerken, zijn Nederlandse capaciteiten en kennis onontbeerlijk. De NIDV is verheugd dat in het 9e Europese Kaderprogramma Defensie voor het eerst een plaats krijgt. Daardoor kan de strategische autonomie van Europa worden ondersteund omdat expertise op technologisch



“STIMULERING VAN DE INDUSTRIE DOOR DE NEDERLANDSE OVERHEID IS EEN MUST OM AANSLUITING TE HOUDEN BIJ EUROPESE ONTWIKKELINGEN.”

Ron Nulkes, directeur NIDV

en industrieel gebied worden behouden. De *Group of Personalities* (GoP), de onderzoeksgroep van de Europese Unie, stelt dat € 3,5 miljard nodig is om dit Europees Defensieonderzoeksprogramma (EDRP) op te zetten. Zij wil dat vanaf 2021 € 500 miljoen per jaar wordt vrijgemaakt. Door deze aanpak kan een breed scala van belanghebbenden worden samengebracht, variërend van nationale ministeries van Defensie als gebruiker tot de defensie-industrie als leveranciers van capaciteiten.



Met het oog op de toekomst moet er beduidend meer in innovatie worden geïnvesteerd.



De Koninklijke Marine heeft prachtige schepen en deskundig personeel, maar de schepen verouderen.

Launching customer

Door hoogwaardige kennisontwikkeling bij de DVI, die gepaard gaat met militaire productie, krijgt Defensie de beschikking over *state of the art* middelen, een prominent belang voor Defensie. Het stelt de DVI bovendien in staat productinnovaties te bewerkstelligen, waardoor militaire *spin-offs* en civiele *spill overs* ontstaan. De NIDV ziet graag dat Defensie meer optreedt als launching customer. Dat is zowel in het belang van Defensie, dat daardoor de beschikking krijgt over uitstekende middelen, als de DVI. Daarbij zijn de vervangingsprojecten van Land-, Lucht- en Zeestrijdkrachten en de Koninklijke Marechaussee essentieel voor de DVI. Snelle besluitvorming is nodig bij de vervanging van onderzeeboten, M-fregatten en mijnenbestrijdingscapaciteit. De Koninklijke Marine heeft prachtige schepen (waarmee ook handelsmissies kunnen worden ondersteund) en deskundig personeel,

maar deze schepen verouderen. Nederland heeft een verantwoordelijkheid om de aanvoerroutes over zee en om Rotterdam als de grootste haven van Europa met de beste middelen te beschermen. Het ontwerpen en bouwen van marineschepen is een hoogwaardig technologisch proces (HBO+) met een sterke uitstraling naar honderden bedrijven in het MKB. Veel van de opgedane kennis vindt toepassing in andere producten dan marineschepen (*spin-off/spill over*). Het uitblijven van duidelijkheid over deze programma's is funest voor de DVI; het heeft al tot ontslagen geleid bij Nederlandse leveranciers. Het grote exportpotentieel kan alleen worden benut als de Koninklijke Marine optreedt als *launching customer*, anders vloeien de opdrachten weg naar andere landen die wel slagvaardig opereren.



Nederland krijgt steeds meer te maken met een onveiligere wereld. Ons land heeft een krijgsmacht nodig die is toegerust om de haar opgedragen taken adequaat te kunnen uitvoeren. Zij moet er staan als de maatschappij een beroep op haar doet, internationaal én nationaal. De DVI heeft ondersteunende kennis en ervaring die nodig zijn voor dit succes. Nationale veiligheid vereist een nationale industrie en kennisinfrastructuur.

POLITIE

Vanuit het oogpunt van de nationale industrie en kennisinfrastructuur wordt de vorming van de Nationale Politie toegejuicht. Behoeftestellingen kunnen worden geaggregeerd; daardoor kunnen bedrijfsleven, de toepassingsgerichte kennisinstellingen en universiteiten, oftewel de Nederlandse Defensie- en Veiligheidsgerelateerde Industrie (DVI), beter in aanmerking komen voor opdrachten tot het uitvoeren van diensten of het leveren van producten. De deskundigheid neemt bij de Nationale Politie toe door verdere specialisering, ook van de inkoopfunctie. De NIDV wil dat het midden- en kleinbedrijf daarbij goed aan bod komt.



De Nationale Politie beschikt over onvoldoende middelen om de taken adequaat te kunnen uitvoeren.

Toenemende kwaliteit

Verwacht wordt dat in het tweede deel van de reorganisatie in 2016 grote stappen worden gemaakt. De NIDV en haar deelnemers zijn, binnen de gestelde regelgeving, van harte bereid daaraan een verdere bijdrage te leveren. De Nationale Politie beschikt over robuuste basisteams, waaronder aansprekende wijkagenten. De 'harde' politiekant is goed georganiseerd; zo is de Dienst Speciale Interventies berekend op haar taak en de Mobiele Eenheden doen er toe.

Wegwerken achterstand. De Nationale Politie beschikt momenteel over onvoldoende middelen om de taken adequaat te kunnen uitvoeren. Alleen al om de achterstand weg te werken, is een structurele budgetverhoging nodig van minimaal € 250 miljoen. Voorkomen moet echter worden dat 'nieuw geld' wegvloeit naar de instandhouding van oude structuren.

Moderniseren. De Nationale Politie kan op dit moment onvoldoende met haar tijd meegaan. Minder zichtbare criminele activiteiten, zoals cybercriminaliteit, ondermijning van de rechtsstaat, fraude en milieucriminaliteit kunnen mede door een gebrek aan adequate middelen niet afdoende worden bestreden. Het optreden tegen terugkeerders uit oorlogsgebieden en contraterrorisme vergen extra aandacht. *Crime as a Service* is inmiddels gemeengoed in internationale criminele kringen die grensoverschrijdend denken en opereren. Internationale samenwerking gaat hierbij niet vanzelf. De NIDV wil graag met de Nationale Politie samenwerken en daarbij nieuwe samenwerkingsvormen tot stand brengen.

- De huidige **criminaliteit** vergt dat het best opgeleide politiepersoneel met de modernste middelen kan optreden. Daarom zijn onder meer de juiste beschermingsmiddelen nodig. Voor opleidingen ontbreekt veelal de tijd, zodat direct moet worden geworven onder deskundigen. Er is behoefte aan een hoger opgeleide en anders opgeleide politie.
- Het **immigratieprobleem** legt een groot beslag op de politiecapaciteit; het is essentieel dat identificatie van immigranten zo spoedig mogelijk plaatsvindt. Daarvoor is technische innovatie essentieel. Met nieuwe apparatuur verloopt de identificatie beter én sneller.
- Ook het politiedeel van de **strafrechtketen** kan nog verder worden gedigitaliseerd hetgeen leidt tot meer output en tot een efficiënter proces. Er zijn nog slagen te maken in de IT door deze flexibeler en modulair in te richten en door IT in te zetten, bijvoorbeeld om de politie echt informatiegestuurd te kunnen laten opereren. Vernieuwing van "legacy IT"